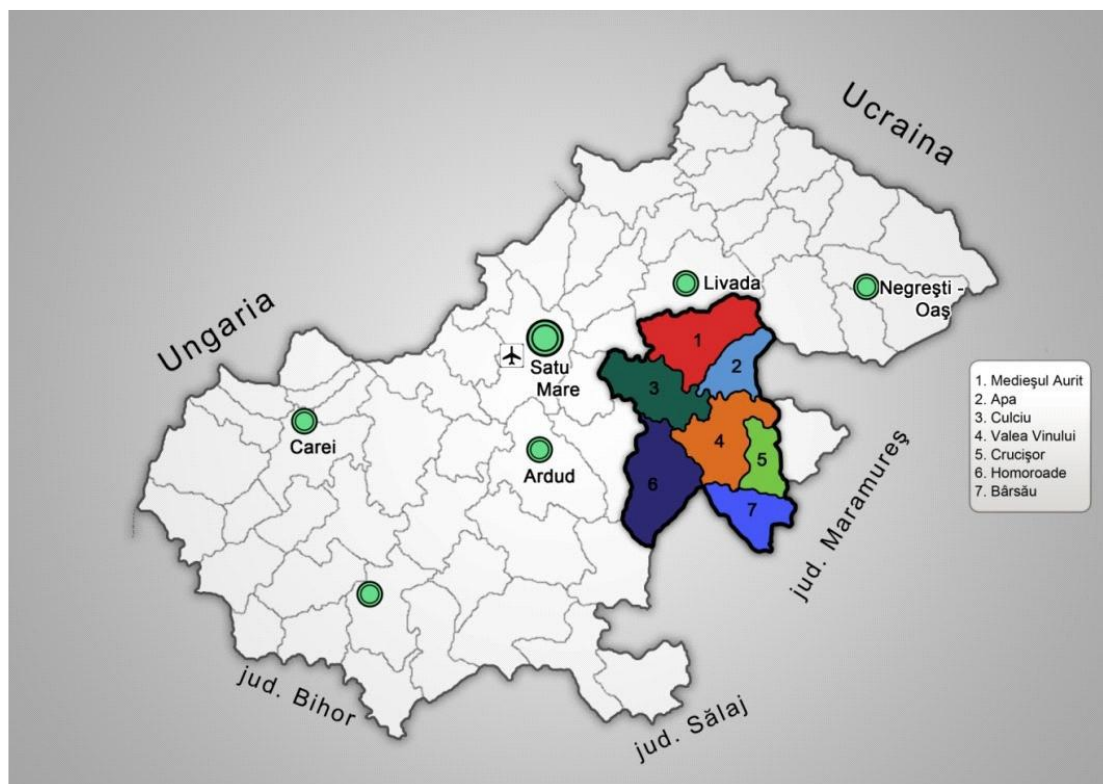


Evaluarea finală a Strategiei de Dezvoltare Locală 2016 – 2020 a Microregiunii Someș – Codru



Document elaborat de către firma **PUNCTUM COGNIA S.R.L.**

Sediu social: Jud. Cluj, Municipiul Cluj-Napoca, Strada Borhanciului, Nr. 76G

Cod unic de înregistrare: 51608518

CAEN autorizat: 7020 Activități de consultanță în afaceri și management

7220 Cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste

7320 Activități de studiere a pieței și de sondare a opiniei publice

Beneficiar:



Asociația Grupul de Acțiune Locală Microregiunea Someș-Codru

Sediu social: Comuna Valea Vinului, Sat Valea Vinului nr. 62, jud. Satu Mare

Tel: 0261-876765; 0721-657959

E-mail: galmsomescodru@gmail.com

Web: www.galsomescodru.ro

- AUGUST 2025 -

Cuprins

1. Rezumat.....	4
2. Introducere – scopul raportului de evaluare	6
3. Informații generale privind SDL	7
3.1 Informații despre teritoriu, GAL și activitatea sa.....	7
3.2 Scurtă descriere SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a relocărilor financiare, bonusărilor etc.....	9
3.2.1 Obiective, priorități, domenii de intervenție și măsuri aferente	11
3.2.2 Alocări financiare.....	13
3.2.3 Istoricul modificărilor și evoluția alocărilor financiare	15
4. Cadrul metodologic de evaluare	21
4.1. Temele de evaluare	23
Tema de evaluare 1: Relevanța măsurilor în raport cu nevoile locale	23
Tema de evaluare 2: Favorizarea competitivității agriculturii	23
Tema de evaluare 3: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.....	24
Tema de evaluare 4: Integrarea obiectivelor transversale privind inovarea, mediul și clima în proiectele finanțate.....	27
Tema de evaluare 5: Calitatea relației GAL – comunitate în procesul de dezvoltare locală participativă.....	28
Tema de evaluare 6: Eficiența operațională în implementarea SDL	30
Tema de evaluare 7: Valoarea adăugată prin aplicarea metodei LEADER.....	30
4.2 Instrumente de analiză	33
5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL.....	36
5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL.....	36
5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție	36
6. Răspuns la întrebările de evaluare	37
6.1 Relevanța măsurilor în raport cu nevoile locale	37
6.2 Favorizarea competitivității agriculturii.....	39



6.3 Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.....	43
6.4 Integrarea obiectivelor transversale privind inovarea, mediul și clima în proiectele finanțate	55
6.5 Calitatea relației GAL – comunitate în procesul de dezvoltare locală participativă	57
6.6 Eficiența operațională în implementarea SDL	65
6.7 Valoarea adăugată prin aplicarea metodei LEADER.....	67
7. Factorii de succes și de eșec în implementarea SDL	74
8. Concluzii și recomandări	77
9. Anexe	81
Anexa 1. Șablon chestionar de evaluare - comunitate	81
Anexa 2 - Șablon chestionar de evaluare - sect. agricol.....	82
Anexa 3 – Șablon chestionar evaluare - sect. public	86
Anexa 4 - Șablon chestionar evaluare - sect. ONG	90
Anexa 5 - Șablon chestionar evaluare – sect. neagricol	94

1. Rezumat

Evaluarea finală a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Microregiunea Someș-Codru pentru perioada 2016–2020 confirmă relevanța și eficiența metodei LEADER ca instrument de dezvoltare rurală, prin capacitatea sa de a mobiliza resurse locale, de a stimula cooperarea dintre actori și de a genera rezultate tangibile și vizibile pentru comunități.

Analiza a fost realizată în conformitate cu ghidurile metodologice naționale, utilizând o combinație de metode cantitative și calitative: examinarea SDL, a documentelor și rapoartelor anuale și intermediare, analiza bazei de date cu proiecte, aplicarea de chestionare și interviuri cu beneficiari și membri ai comunității, precum și consultări directe cu echipa GAL. Această abordare a permis evaluarea gradului de realizare a obiectivelor asumate, identificarea factorilor care au facilitat sau au îngreunat implementarea și formularea unor recomandări strategice pentru viitor.

Rezultatele evidențiază faptul că SDL a avut un impact semnificativ asupra microregiunii, atât prin proiectele implementate, cât și prin consolidarea capitalului social și a guvernanței participative. Din cele 29 de proiecte contractate, marea majoritate au fost finalizate cu succes, în timp ce două se confruntă cu dificultăți majore: un proiect din domeniul agricol se află în procedură de reziliere, iar un proiect social este afectat de întârzieri cauzate de probleme contractuale cu constructorul. Cu toate acestea, rata generală de absorbție a fondurilor rămâne ridicată, confirmând capacitatea GAL de a sprijini implementarea investițiilor locale.

În domeniul non-agricol și al serviciilor publice, indicatorii planificați au fost depășiți: numărul locurilor de muncă nou create a atins 150% din țintă, iar numărul beneficiarilor de servicii publice a depășit de peste trei ori nivelul estimat inițial. Proiectele sociale au sprijinit grupuri vulnerabile prin dezvoltarea infrastructurii necesare serviciilor, contribuind la incluziune și coeziune socială. În plus, au fost finanțate inițiative inovatoare și multisectoriale, precum centrul de zi „Caiac Smile”, unitatea de producere a brichetelor ecologice sau digitalizarea unor servicii publice locale, care au demonstrat valoarea adăugată a metodei LEADER.

Pe de altă parte, performanța în domeniul agricol a fost sub așteptări: doar 20% din exploatațiile agricole planificate și 17% din locurile de muncă au fost realizate. Cauzele principale țin de retrageri și abandonuri de proiecte, dificultăți în avansarea cheltuielilor pentru construcții, precum și de proiecte evaluate ca neeligibile în etapa de verificare AFIR. Aceste situații au redus semnificativ gradul de realizare al obiectivelor din domeniu, în pofida sprijinului oferit de GAL în etapa de selecție locală. Un proiect major, care ar fi trebuit să sprijine 15 exploatații și să creeze 6 locuri de muncă, nu a mai fost implementat, afectând disproporționat gradul de realizare al obiectivelor. În plus, proiectele cu construcții au întâmpinat întârzieri semnificative din cauza creșterii costurilor și a birocrăției, aspecte care nu țin de competența GAL, dar care au afectat calendarul de implementare.

Comunitatea a perceput rezultatele într-o manieră covârșitor pozitivă: 87,5% dintre respondenți au declarat că au observat îmbunătățiri vizibile în localitățile lor, iar 75% consideră că proiectele finanțate sunt ușor de remarcat și importante pentru dezvoltarea comunitară. Sprijinul acordat de GAL beneficiarilor a fost evaluat unanim ca „foarte bun”, ceea ce confirmă profesionalismul echipei și consolidarea relației GAL-comunitate.

Concluziile generale arată că SDL a contribuit la dezvoltarea economică și socială a teritoriului, la diversificarea economiei locale și la îmbunătățirea serviciilor publice și sociale, confirmând relevanța metodei LEADER. Totuși, evaluarea scoate în evidență lecții importante: necesitatea calibrării realiste a indicatorilor, atenția sporită la selecția proiectelor cu pondere mare în atingerea obiectivelor și consolidarea mecanismelor de prevenție pentru a reduce riscul abandonului sau al întârzierilor.

În ansamblu, evaluarea confirmă că metoda LEADER a adus valoare adăugată microregiunii Someș-Codru, atât prin rezultatele tangibile obținute, cât și prin consolidarea guvernantei locale participative. Lecțiile desprinse constituie un fundament solid pentru implementarea noii strategii 2023–2027, asigurând continuitatea procesului de dezvoltare locală și maximizarea impactului viitoarelor investiții.

2. Introducere – scopul raportului de evaluare

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a Grupului de Acțiune Locală (GAL) Microregiunea Someș-Codru se înscrie într-un demers mai amplu de analiză a eficienței, eficacității, coerenței și impactului măsurilor derulate în cadrul PNDR 2014–2020 prin abordarea LEADER. Acest demers se fundamentează pe necesitatea de a extrage lecții utile pentru viitoarele perioade de programare și de a oferi o imagine realistă asupra capacității parteneriatelor locale de a gestiona fonduri europene, de a mobiliza resurse și de a răspunde nevoilor comunităților rurale.

Evaluarea este realizată în acord cu cerințele metodologice definite în *„Ghidul pentru implementarea SDL în perioada 2014–2020”* și *„Ghidul operațional privind evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală”*, urmărind să ofere o analiză obiectivă și sistematică a implementării SDL în teritoriul GAL Microregiunea Someș-Codru, cu accent pe rezultatele obținute, dificultățile întâmpinate, precum și potențialele direcții de consolidare instituțională și de îmbunătățire a mecanismelor de intervenție.

Scopul general al evaluării SDL este de a analiza dacă și în ce măsură strategia implementată de GAL Microregiunea Someș-Codru a contribuit la dezvoltarea economică, socială și teritorială a microregiunii. De asemenea, evaluarea urmărește să identifice lecțiile învățate, bunele practici, deficiențele întâmpinate și să propună recomandări strategice pentru viitoarele perioade de programare.

Conform cadrului metodologic, evaluarea SDL presupune o analiză a relevanței, eficienței, eficacității, coerenței și durabilității intervențiilor realizate, precum și a impactului acestora asupra comunităților locale. În plus, evaluarea sprijină creșterea transparenței și a responsabilității în gestionarea fondurilor europene și contribuie la consolidarea capacității operaționale a GAL-ului ca actor cheie în dezvoltarea rurală.

Deci, obiectivul evaluării este reprezentat de analiza rezultatelor obținute și identificarea motivelor pentru care rezultatele planificate au fost sau nu atinse. În subsidiar obiectivul include formularea de recomandări și lecții învățate. Se vor colecta percepțiile beneficiarilor asupra întregului proces de informare, elaborare proiecte, contractare,

monitorizare, raportare și identificarea atât a aspectelor care funcționează, dar și a celor care se impun a fi îmbunătățite.

Evaluarea compară rezultatele planificare cu cele efectiv atinse. Aceasta se axează pe identificarea modalităților, motivațiilor, precum și a factorilor interni și externi care au influențat apariția acestora. Sunt analizate aspecte esențiale precum eficacitatea, eficiența, impactul generat și sustenabilitatea intervențiilor.

Dincolo de obligațiile de raportare, evaluarea SDL reprezintă și un exercițiu de reflecție strategică asupra rolului GAL-ului în dinamica locală. În cazul GAL Microregiunea Someș-Codru, acest proces capătă o importanță aparte, având în vedere experiența acumulată de parteneriat încă din 2012, implicarea activă a autorităților locale, actorilor privați și ai societății civile, precum și rezultatele obținute în atragerea de fonduri europene.

Totodată, evaluarea contribuie la consolidarea procesului de implementare a noii Strategii de Dezvoltare Locală pentru perioada 2023–2027, aflată în etapa de lansare a apelurilor de selecție pentru intervențiile prevăzute. Aceasta oferă repere valoroase privind validarea ipotezelor de intervenție și integrarea lecțiilor învățate din ciclurile anterioare, în aplicarea eficientă a noii strategii.

Prin urmare, prezentul raport de evaluare oferă nu doar o imagine retrospectivă asupra performanței implementării SDL 2014–2020, ci și un instrument util de orientare strategică și operațională pentru intervențiile în curs, sprijinind totodată consolidarea GAL-ului ca structură funcțională și legitimă în procesul de dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității.

3. Informații generale privind SDL

3.1 Informații despre teritoriu, GAL și activitatea sa

GAL Microregiunea Someș-Codru acoperă un teritoriu cu un grad ridicat de omogenitate geografică, socială, economică și culturală, condiții esențiale pentru susținerea unor strategii coerente de dezvoltare locală. Conform configurației teritoriale din perioada de programare 2016–2020, GAL Microregiunea Someș Codru a inclus cele șapte unități administrativ-teritoriale din județul Satu Mare: comunele Apa, Bârsău, Crucișor, Culciu,

Homoroad, Medieșu Aurit și Valea Vinului, toate situate în partea de centru-est a județului Satu Mare. Suprafața totală acoperită de GAL în această perioadă a fost de 514,69 km².

Începând cu perioada de programare 2023-2027, teritoriul GAL a fost extins prin includerea orașului Seini, din județul Maramureș. Ca urmare, suprafața totală actuală a GAL Microregiunea Someș-Codru a crescut la 573,25 km². Evaluarea SDL se raportează însă strict la forma teritorială avută în perioada implementării SDL 2016–2020, adică exclusiv la cele șapte comune din județul Satu Mare, fără orașul Seini.

Din punct de vedere al delimitării geografice, teritoriul se învecinează la nord cu Țara Oașului, la sud cu Munții Codrului-Făget, la est cu Depresiunea Baia Mare și la vest cu zona limitrofă municipiului Satu Mare. Accesibilitatea teritoriului este favorizată de apropierea față de punctele de frontieră Petea (Ungaria) și Halmeu (Ucraina), precum și de prezența infrastructurii rutiere și feroviare de importanță regională și națională.

Relieful microregiunii este dominat de Câmpia Someșului (55%), traversată de râul Someș pe o distanță de 47 km. În partea sudică se regăsesc Dealurile Codrului, acoperind aproximativ 25% din teritoriu, caracterizate prin altitudini moderate (200–250 m) și vegetație forestieră. Hidrografia este completată de râurile Homoroad, Valea Vinului și Măriuş, precum și de lacuri artificiale, cel mai notabil fiind lacul din comuna Apa, cu o suprafață de 130 ha. Clima este temperat-continentală moderată, cu temperaturi medii anuale în jur de 9,5°C.

Din punct de vedere demografic, teritoriul GAL înregistra, conform recensământului din 2011, o populație totală de 22.086 locuitori, cu o densitate de 42,91 locuitori/km². Structura pe grupe de vârstă era echilibrată, dar se contura o tendință de îmbătrânire. Populația este majoritar română (74,97%), cu prezențe semnificative ale comunităților maghiare (15,60%), rome (5,57%) și germane (0,32%).

Activitatea economică a microregiunii este specifică zonelor rurale, cu o economie predominant agro-industrială. Agricultură este principala ramură ocupațională, susținută de fondul funciar agricol care reprezintă peste două treimi din suprafața totală. Zootehnia este prezentă, dar fragmentată, iar sectorul industrial este reprezentat de activități precum textile, mobilă, extracția de nisip și pietriș.

GAL Microregiunea Someș-Codru a fost constituit în anul 2012, ca urmare a inițiativei autorităților publice locale din cele șapte comune amintite mai sus, și s-a format ca un parteneriat local echilibrat, incluzând reprezentanți ai sectorului public, ai mediului privat și ai societății civile. Această structură a fost menținută și consolidată în timp, parteneriatul reușind să mobilizeze resurse semnificative și să sprijine dezvoltarea locală prin implementarea de strategii de dezvoltare adaptate specificului local.

La momentul depunerii SDL 2016–2020, Asociația Grupul de Acțiune Locală Microregiunea Someș-Codru număra 25 de membri, dintre care 32% erau parteneri publici, 48% parteneri privați și 20% reprezentanți ai societății civile, parteneriatul având deja experiența implementării unei strategii de dezvoltare locală în ciclul de programare anterior (2012–2016), ceea ce a contribuit la consolidarea capacității organizaționale și la maturizarea procesului decizional. Acest echilibru în componența parteneriatului reflectă structura socio-economică a microregiunii și asigură un cadru democratic în luarea deciziilor. Regula de bază conform căreia niciun grup de interese nu poate deține mai mult de 50% din voturi contribuie la transparența și legitimitatea procesului decizional.

Parteneriatul GAL reunește actori economici semnificativi, precum Bioland România SRL (agricultură ecologică), Zetea SRL (producție și turism), cooperativa agricolă Agrocoop Apa, precum și PFA-uri active în zootehnie. Implicarea acestora în parteneriat a contribuit la formularea unei strategii de dezvoltare locală conectată la realitățile teritoriale.

Societatea civilă este activă prin organizații precum Casa Familiară „Baby”, Forumul Democrat al Germanilor, Clubul Sportiv Caiac SMile sau Asociația „Bârsărele și Gudurii”, acoperind domenii precum protecția socială, cultură, sport și mediu.

Prin toate aceste componente, GAL Microregiunea Someș-Codru s-a afirmat ca un exemplu funcțional de guvernare locală participativă, capabil să mobilizeze resurse și să adreseze nevoi diverse ale comunităților rurale din teritoriul său.

3.2 Scurtă descriere SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a relocărilor financiare, bonusărilor etc.

Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Microregiunea Someș-Codru 2016–2020 a fost concepută ca un instrument integrat de intervenție teritorială, având drept finalitate

reducerea disparităților economice și sociale din mediul rural și stimularea dezvoltării locale prin mecanisme specifice abordării LEADER. Strategia a fost rezultatul unui proces participativ, fundamentat pe nevoile și potențialul identificate la nivelul teritoriului GAL, și a integrat obiective strategice aliniate atât priorităților Politicii Agricole Comune, cât și contextului socio-economic regional.

SDL a fost construită în jurul a două obiective strategice majore: pe de o parte, favorizarea competitivității agriculturii, prin susținerea investițiilor în modernizarea fermelor, diversificarea activităților agricole și dezvoltarea de servicii conexe; pe de altă parte, promovarea unei dezvoltări teritoriale echilibrate, cu accent pe diversificarea economiei locale, îmbunătățirea serviciilor publice și sprijinirea serviciilor sociale destinate populației vulnerabile. Aceste direcții au fost materializate printr-un portofoliu de măsuri dedicate celor trei categorii principale de beneficiari – entități publice, operatori economici privați și organizații neguvernamentale – încurajând, astfel, intervenții multisectoriale și echilibrate din punct de vedere teritorial.

Alocarea financiară totală finală, în valoare de 1.920.319 euro, a fost distribuită proporțional între cele două obiective strategice ale SDL, ținând cont de cererea estimată, prioritățile teritoriale identificate și principiile abordării LEADER. Din această sumă, aproximativ 81% au fost direcționați către finanțarea proiectelor din teritoriu, iar restul – circa 19% – au fost alocați cheltuielilor de funcționare și animare ale GAL. Acestea au vizat sprijinirea potențialilor beneficiari, informarea și mobilizarea comunității, promovarea cooperării locale și facilitarea unei implementări eficiente a strategiei. Strategia a urmărit, totodată, stimularea participării active a actorilor locali, promovarea inovării, crearea și menținerea locurilor de muncă, precum și incluziunea socială a grupurilor vulnerabile.

Prin aplicarea principiilor LEADER – abordare de jos în sus, parteneriat local, strategie multisectorială, inovare, cooperare și colaborare în rețea – SDL a creat premisele unui cadru coerent și adaptat realităților teritoriale, oferind totodată un model replicabil de guvernare locală participativă. Strategia a reprezentat, așadar, nu doar un instrument de finanțare, ci și un vector de transformare structurală a comunităților rurale din Microregiunea Someș-Codru.

În mod transversal, SDL a integrat obiective privind protecția mediului, adaptarea la schimbările climatice și consolidarea capacității comunităților locale de a gestiona în mod autonom procesele de dezvoltare, prin metode inovatoare.

3.2.1 Obiective, priorități, domenii de intervenție și măsuri aferente

Obiectivul 1: Favorizarea competitivității agriculturii

SDL a vizat creșterea competitivității sectorului agricol prin consolidarea exploatațiilor agricole, sprijinirea cooperării între producători și integrarea în lanțul agroalimentar.

Priorități de dezvoltare rurală asociate:

- P2: Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor
- P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură

Domenii de intervenție:

- 2A: Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață;
- 3A: Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare....
- Măsuri aferente SDL la momentul evaluării:
- GALMSC 1/2A – Sprijin pentru dezvoltarea structurilor asociative
 - *Indicator*: 10 exploatații agricole sprijinite
- GALMSC 2/3A – Înființarea punctelor de colectare și unităților de procesare, în vederea creșterii valorii adăugate a produselor agricole primare.
 - *Indicatori*: 15 exploatații sprijinite, 6 locuri de muncă create

Obiectivul 2: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

Al doilea obiectiv strategic a urmărit stimularea diversificării economiei rurale și îmbunătățirea calității vieții în comunitățile din teritoriu, inclusiv pentru grupurile vulnerabile.

Prioritate de dezvoltare rurală asociată:

- P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale

Domenii de intervenție:

- 6A: Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă
- 6B: Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale

Măsuri aferente:

- GALMSC 3/6A – Diversificarea economiei prin sprijinirea activităților non-agricole
 - *Indicator:* 8 noi locuri de muncă create
- GALMSC 4/6B – Îmbunătățirea condițiilor de viață prin dezvoltarea serviciilor publice destinate populației
 - *Indicator:* 2000 de beneficiari
- GALMSC 5/6B – Dezvoltarea și diversificarea infrastructurii sociale
 - *Indicator:* 100 persoane sprijinite

În mod transversal, Strategia de Dezvoltare Locală a urmărit contribuția la cele trei obiective orizontale ale Politicii Agricole Comune: inovare, protecția mediului și climă. Aceste dimensiuni nu sunt reflectate prin măsuri individuale distincte, ci sunt integrate în mod transversal în cadrul intervențiilor susținute. Astfel, proiectele sprijinite au fost încurajate să propună soluții inovative, să adopte practici ecologice și să reducă amprenta asupra mediului. Evaluarea contribuției reale la aceste obiective se realizează prin analiza conținutului proiectelor și prin corelarea acestora cu indicatorii relevanți.

3.2.2 Alocări financiare

Bugetul total al Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) Microregiunea Someș-Codru 2016–2020 la momentul evaluării fost de 1.920.319,28 euro, structurat după cum urmează:

- Componenta A (calculată în funcție de populația și suprafața teritoriului): 945.346 euro
- Componenta B (corespunzătoare scorului obținut în etapa de selecție a SDL): 679.550 euro
- Buget pentru perioada de tranziție: 295.423,28 euro

Din valoarea totală, distribuția bugetară s-a realizat astfel:

- Cheltuieli de funcționare și animare (inclusiv costuri administrative, activități de informare, sprijin și formare): 365.628,79 euro, reprezentând 19,04% din buget
- Fonduri pentru măsuri de finanțare (pentru proiecte selectate): 1.554.690,49 euro, reprezentând 80,96% din buget

**Tabel 1 – Măsuri și alocări financiare finale**

Cod măsură	Denumire măsură	Domeniu vizat	Tip beneficiar	Indicatori principali	Alocare (€)	% din total măsuri
GALMSC 1/2A	Sprijin pentru dezvoltarea structurilor asociative	Agricultură	Privat (exploatații)	10 exploatații agricole sprijinite	108.945	7,01%
GALMSC 2/3A	Înființarea punctelor de colectare și a unităților de procesare	Lanț agroalimentar	Privat (exploatații)	15 exploatații sprijinite, 6 locuri de muncă create	200.000	12,86%
GALMSC 3/6A	Diversificarea economiei prin sprijinirea activităților non-agricole	Non-agricol (industrie/servicii/turism)	Privat	8 locuri de muncă create	578.094,07	37,18%
GALMSC 4/6B	Îmbunătățirea condițiilor de viață prin dezvoltarea serviciilor publice	Infrastructură publică	Public (UAT)	2000 de beneficiari	414.102,42	26,64%
GALMSC 5/6B	Dezvoltarea și diversificarea infrastructurii sociale	Servicii sociale	ONG / Public	100 persoane sprijinite	253.549	16,31%
	Total alocare pentru măsuri de finanțare				1.554.690,49	100%

* Notă metodologică: Măsurile și alocările financiare prezentate în tabelul de mai sus reflectă ultima variantă a Strategiei de Dezvoltare Locală, valabilă la momentul evaluării.

Cheltuieli de funcționare și animare ale GAL

- Valoare totală: 365.628,79 euro
- Pondere din bugetul SDL: 19,04%
- Categori de activități finanțate:
 - Costuri de funcționare administrative ale GAL
 - Activități de animare a teritoriului
 - Informare și comunicare
 - Formare și asistență pentru potențialii beneficiari
 - Sprijin în etapa de selecție și implementare a proiectelor

3.2.3 Istoricul modificărilor și evoluția alocărilor financiare

Strategia de Dezvoltare Locală a fost modificată de 6 ori, după cum urmează:

Nr modificare	Rezumat conținut modificare	Data
1	Precizări privind necesitatea respectării PUZ în cazul investițiilor în construcții.	16.08.2017
2	Modificări privind structura de personal a Asociației GAL Microregiunea MSC	27.03.2018
3	Modificări privind indicatorii de locuri de muncă prin mutarea Țintelor între măsurile finanțate.	09.11.2018
4	Modificarea planului de finanțare al SDL prin realocări financiare între priorități cu valori care depășesc 5% din suma totală alocată pentru finanțarea măsurilor din SDL	03.07.2019
5	Realocări financiare între măsuri din priorități diferite până la o limită de 5% din suma totală alocată pentru finanțarea măsurilor din SDL	24.08.2020
6	Actualizarea planului de finanțare al SDL în conformitate cu sumele distribuite pentru perioada de tranziție	05.09.2022

Dacă privim modificările în ansamblu, ele transmit câteva direcții clare despre cum a evoluat Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Someș Codru și despre modul în care organizația s-a adaptat:

1. Întărirea cadrului legal și administrativ – primele modificări arată preocuparea pentru conformitatea proiectelor (respectarea PUZ) și pentru consolidarea capacității instituționale (adaptarea structurii de personal).
2. Flexibilitate în gestionarea resurselor – redistribuirea țințelor de locuri de muncă și realocările financiare între priorități și măsuri sugerează o adaptare constantă la nevoile reale din teritoriu și la dinamica implementării proiectelor.
3. Optimizarea utilizării fondurilor – modificările repetate ale planului de finanțare, inclusiv peste pragul de 5%, arată că s-a urmărit folosirea eficientă a resurselor, astfel încât niciun fond să nu rămână blocat.
4. Continuitate și adaptare la schimbări externe – actualizarea pentru perioada de tranziție (2022) reflectă adaptarea strategiei la noile condiții de finanțare stabilite la nivel european și național.
5. Maturizarea organizației – faptul că strategia a fost modificată de mai multe ori sugerează o abordare pragmatică, orientată spre învățare și ajustare continuă, pentru a maximiza impactul asupra comunități

Aceste modificări transmit ideea că Asociația GAL Microregiunea Someș Codru și-a ajustat constant direcțiile și instrumentele pentru a rămâne eficient, conform și relevant în raport cu nevoile locale și cadrul de finanțare.

Din perspectiva alocărilor financiare, pot fi identificate mai multe momente relevante care au marcat traseul bugetar al SDL și au contribuit la definirea formei finale a planului de finanțare.

În forma sa inițială, depusă în aprilie 2016, strategia a beneficiat de o alocare aferentă **componentei A**, calculată în funcție de populația și suprafața teritoriului. Bugetul total a fost de 945.346 de euro, din care 180.000 de euro au fost destinați cheltuielilor de funcționare și

animare, iar 765.346 de euro au revenit măsurilor de finanțare destinate proiectelor. Această sumă a constituit punctul de pornire pentru implementare și a reflectat resursele minime disponibile în faza incipientă.

Un prim moment de consolidare a avut loc în anul 2017, odată cu evaluarea calității strategiei. În urma acestui proces, GAL a obținut și **componenta B**, sub forma „bonusării de calitate”. Ca urmare, bugetul total al SDL a crescut la 1.624.896 de euro, dintre care 1.315.505 de euro au fost direcționați către proiecte, iar 309.391 de euro au fost rezervați funcționării și animării. Această etapă a marcat practic dublarea resurselor disponibile și a constituit baza financiară de referință pentru toate modificările ulterioare.

În anul 2019 a avut loc o primă ajustare importantă a planului de finanțare. Pe de o parte, măsura GALMSC 1/3A, destinată inițial sprijinirii cooperării, a fost transformată în GALMSC 1/2A, cu trecerea de la art. 35 (cooperare) la art. 17 (investiții), pentru a permite implementarea efectivă a unor proiecte de investiții. Pe de altă parte, au fost operate realocări financiare între măsuri, pentru a suplimenta fondurile destinate infrastructurii sociale (5/6B). Creșterea alocării acestei măsuri a fost realizată prin diminuarea bugetelor altor măsuri, fără a modifica însă valoarea totală a strategiei, care a rămas de 1.624.896 de euro.

Un nou moment de ajustare a avut loc în august 2020, când, ca urmare a economiilor înregistrate după implementarea unor proiecte, s-a decis redistribuirea acestora. Principala beneficiară a fost măsura GALMSC 1/2A, alocarea acesteia crescând la 108.945 de euro. În contrapartidă, măsurile destinate activităților non-agricole (3/6A) și serviciilor publice (4/6B) au înregistrat diminuări moderate. În aceeași etapă, pentru a încuraja accesarea fondurilor, plafonul maxim al sprijinului nerambursabil pe proiect în cadrul măsurii 1/2A a fost majorat de la 100.000 la 200.000 de euro.

Cea mai consistentă modificare a survenit în anul 2022, odată cu alocarea sumelor suplimentare aferente perioadei de tranziție. GAL a beneficiat de 295.423 de euro suplimentari, proveniți atât din fonduri FEADR, cât și din fonduri EURI. Aceștia au fost distribuiți preponderent către măsura 3/6A (activități non-agricole), care a ajuns la o alocare totală de peste 578.000 de euro, precum și către măsura 4/6B (servicii publice), a cărei

valoare a crescut la aproximativ 414.000 de euro. În paralel, s-au majorat și cheltuielile de funcționare și animare, ceea ce a permis consolidarea capacității instituționale a GAL-ului. Astfel, la finalul procesului de ajustări, în septembrie 2022, bugetul total al SDL a ajuns la 1.920.319 de euro, dintre care 1.554.690 de euro pentru proiecte și 365.629 de euro pentru cheltuieli de funcționare și animare.

Evoluția bugetului SDL relevă o traiectorie ascendentă, dublându-se practic între 2016 și 2022. Dacă în varianta inițială resursele erau relativ limitate și concentrate pe câteva priorități de bază, prin introducerea bonusului de calitate, prin realocările operate în 2019 și 2020 și, mai ales, prin suplimentarea din perioada de tranziție, strategia a dobândit o structură financiară mai solidă și mai flexibilă. În forma sa finală, SDL este mai puternic orientată spre diversificarea economiei locale și spre dezvoltarea serviciilor publice și sociale, consolidându-și capacitatea de a răspunde provocărilor socio-economice ale teritoriului.

Pentru a înțelege mai bine dinamica generală a resurselor financiare, tabelul de mai jos sintetizează evoluția bugetului total al Strategiei de Dezvoltare Locală, de la varianta inițială din 2016 până la varianta finală, consolidată prin fondurile de tranziție din 2022.

Etapă / An	Buget total SDL (€)
2016 – Varianta inițială (Componenta A)	945.346
2017 – După evaluare (bonus calitate, A+B)	1.624.896
2019 – După modificarea din 03.07.2019	1.624.896
2020 – După modificarea din 24.08.2020	1.624.896
2022 – După modificarea din 05.09.2022 (tranziție)	1.920.319



Pe lângă evoluția bugetului total, este esențială și analiza detaliată a modului în care s-au redistribuit fondurile între diferitele măsuri de finanțare. Tabelul de mai jos prezintă, în ordine cronologică, modificările operate asupra alocărilor financiare pe fiecare măsură, evidențiind atât ajustările rezultate din realocări succesive, cât și suplimentările determinate de fondurile de tranziție.

Măsură	2016 Inițial (€)	2017 evaluare bonus (€)	După - calitate	2019 modificarea 03.07.2019 (€)	După din	2020 modificarea 24.08.2020 (€)	După din	2022 modificarea 05.09.2022 - tranziție (€)	După din
GALMSC 1/3A → 1/2A (Structuri asociative)	55.346	95.131		92.263		108.945		108.945	
GALMSC 2/3A (Colectare/procesare produse agricole)	170.000	292.202		200.000		200.000		200.000	
GALMSC 3/6A (Activități non-agricole)	250.000	429.709		408.737		402.452		578.094,07	
GALMSC 4/6B (Servicii publice pentru populație)	210.000	360.956		360.956		350.559		414.102,42	
GALMSC 5/6B (Infrastructuri sociale)	80.000	137.507		253.549		253.549		253.549	
Cheltuieli funcționare și animare (sM 19.4)	180.000	309.391		309.391		309.391		365.628,79	

Modificările SDL au avut implicații și asupra indicatorilor asumați prin strategie. În varianta inițială (2016), SDL prevedea: 14 locuri de muncă nou create, 25 de exploatații agricole sprijinite și 2.100 de persoane beneficiare de servicii îmbunătățite.

În anul 2018, indicatorii referitori la locurile de muncă au fost redistribuiți între măsuri, însă fără a modifica totalul asumat. Practic, țintele pentru 2/3A și 3/6A au crescut, în timp ce indicatorii aferenți 1/3A și 4/6B au fost reduși, pentru a reflecta mai realist potențialul fiecărei măsuri.

Ulterior, în 2019 și 2020, deși au avut loc realocări financiare între măsuri, valorile indicatorilor nu au fost modificate formal, GAL argumentând că obiectivele pot fi atinse prin proiectele deja contractate.

În 2022, odată cu suplimentarea fondurilor prin tranziție, indicatorii nu au fost revizuiți numeric, dar creșterea alocărilor pentru măsurile 3/6A și 4/6B a consolidat capacitatea de realizare a țintelor asumate inițial, în special în ceea ce privește crearea de locuri de muncă și extinderea populației deservite prin servicii publice.

Astfel, pe întreaga perioadă de implementare, indicatorii cantitativi au rămas constanți, cu excepția redistribuirii interne din 2018, însă modificările bugetare au avut rolul de a susține mai ferm atingerea acestora, prin alocarea mai eficientă a resurselor.

Măsură	Indicatori inițiali 2016	După modificarea 2018 (redistribuire)	Situația finală (2022)
GALMSC 1/3A → 1/2A (Structuri asociative)	10 exploatații sprijinite, 2 locuri de muncă	10 exploatații sprijinite, 0 locuri de muncă	10 exploatații sprijinite, 0 locuri de muncă
GALMSC 2/3A (Colectare/procesare agricole)	15 exploatații sprijinite, 4 locuri de muncă	15 exploatații sprijinite, 6 locuri de muncă	15 exploatații sprijinite, 6 locuri de muncă
GALMSC 3/6A (Activități non-agricole)	5 locuri de muncă	8 locuri de muncă	8 locuri de muncă
GALMSC 4/6B (Servicii publice pentru populație)	2.000 persoane deservite, 1 loc de muncă	2.000 persoane deservite, 0 locuri de muncă	2.000 persoane deservite, 0 locuri de muncă

Măsură	Indicatori inițiali 2016	După modificarea 2018 (redistribuire)	Situația finală (2022)
GALMSC 5/6B (Infrastructuri sociale)	100 persoane deservite, 2 locuri de muncă	100 persoane deservite	100 persoane deservite

În ansamblu, modificările SDL au condus la creșterea resurselor financiare și la redistribuirea lor mai eficientă, fără a schimba indicatorii de rezultat asumați. Strategia a evoluat de la un cadru financiar modest și echilibrat spre o structură consolidată, cu accent pe diversificarea economiei rurale și dezvoltarea serviciilor publice, demonstrând adaptabilitatea mecanismului LEADER și a GAL la nevoile comunității.

4. Cadrul metodologic de evaluare

În baza ghidurilor naționale de evaluare a SDL și a instrumentelor aplicate, au fost formulate teme de evaluare pentru fiecare obiectiv al strategiei, dar și pentru obiectivele transversale (inovare, mediu și schimbări climatice) și pentru valoarea adăugată generată de abordarea LEADER. Fiecare temă a fost tratată printr-un set de criterii, întrebări de evaluare, indicatori și metode de colectare a datelor. Suplimentar, au fost abordate teme privind relevanța intervențiilor în raport cu nevoile locale identificate, calitatea relației GAL – comunitate în procesul de dezvoltare locală participativă și eficiența operațională.

Pentru evaluarea eficacității Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL), a fost realizată o analiză cantitativă a datelor financiare și a gradului de realizare a indicatorilor de output și rezultat, raportat la obiectivele stabilite. Au fost analizate alocările inițiale, sumele contractate și plățile efectuate la nivelul fiecărei măsuri și domeniu de intervenție. În baza acestor date, s-a estimat eficacitatea financiară a intervențiilor și potențialul de atingere a indicatorilor planificați, conform clasificărilor metodologice propuse în Ghidul de evaluare al SDL. Analiza a fost completată cu informații din baza de date a GAL, din fișele de proiect și din rapoartele de implementare.



Gradul de realizare a obiectivelor din Strategia de Dezvoltare Locală a fost evaluat prin raportarea valorilor efectiv realizate ale indicatorilor la țintele asumate. Pentru fiecare indicator, procentul de realizare s-a calculat după formula:

$$\text{Grad de realizare (\%)} = (\text{Valoare realizată} / \text{Țintă asumată}) \times 100$$

Interpretarea gradului de realizare s-a făcut pe baza următoarei scale:

- **0–25%:** eficacitate scăzută;
- **25–50%:** eficacitate medie;
- **peste 50%:** eficacitate ridicată.

Această grilă permite evaluarea comparativă a obiectivelor și oferă o imagine sintetică asupra eficienței implementării SDL, evidențiind atât domeniile unde indicatorii au fost atinși sau depășiți, cât și pe cele unde performanța a fost sub așteptări.



4.1. Temele de evaluare

Tema de evaluare 1: Relevanța măsurilor în raport cu nevoile locale

Tema de evaluare 1: Relevanța măsurilor în raport cu nevoile locale			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
Relevanța măsurilor în raport cu nevoile locale identificate în analiza diagnostic	În ce măsură măsurile cuprinse în SDL reflectă nevoile identificate în teritoriu?	- Gradul de acoperire a nevoilor - Corelarea măsurilor cu prioritățile locale	Analiza SDL

Tema de evaluare 2: Favorizarea competitivității agriculturii

Tema de evaluare 2: Favorizarea competitivității agriculturii			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
Gradul în care proiectele sprijinite au contribuit la creșterea competitivității sectorului agricol prin modernizarea dotărilor,	În ce măsură, proiectele finanțate contribuie la atingerea obiectivului privind favorizarea	Gradul de realizare a obiectivului și indicatorilor de output și rezultat;	Analiza bazei de date cu proiecte, a fișelor de proiecte; rapoartelor intermediare și anuale ale GAL; Documente relevante din etapa de implementare (ex. fișe de proiect, rapoarte de progres, procese-verbale etc.)



îmbunătățirea serviciilor suport sau eficientizarea activităților agricole	competitivității agriculturii și la rezultatele stabilite în SDL?	• Număr proiecte relevante per obiectiv; • Utilaje agricole achiziționate sau activități eficientizate; • Locuri de muncă create în sectorul agricol.	și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare) precum și alte surse relevante (statistici oficiale, comunicate publice, date din platforme de informare fiscală despre companii etc.) Chestionare/ interviuri semistructurate cu beneficiarii și echipa GAL: <i>Proiectele au dus la creșterea eficienței activităților agricole?</i> <i>S-a economisit timp în activitatea curentă / s-au redus costurile de operare?</i> <i>Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului?</i>
--	---	---	---

Tema de evaluare 3: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

Tema de evaluare 3: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor

Gradul în care proiectele non-agricole finanțate au contribuit la diversificarea economiei locale și crearea de locuri de muncă	În ce măsură activitățile non-agricole finanțate prin SDL au dus la dezvoltare economică locală și la generarea de noi locuri de muncă?	• Gradul de realizare a obiectivului și indicatorilor de output și rezultat; • Număr proiecte non-agricole sprijinite financiar; • Locuri noi create de muncă; • Tipuri de activități economice /produse noi în teritoriu	Analiza bazei de date cu proiecte, a fișelor de proiecte; rapoartelor intermediare și anuale ale GAL; Documente relevante din etapa de implementare (ex. fișe de proiect, rapoarte de progres, procese-verbale etc.) și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare) precum și alte surse relevante (statistici oficiale, comunicate publice, date din platforme de informare fiscală despre companii etc.) Chestionare/ interviuri semistructurate cu beneficiarii și echipa GAL: <i>Au fost introduse create noi servicii/produse în teritoriu?</i> <i>A fost menținută activitatea?</i> <i>Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului?</i>
Gradul în care sprijinul pentru proiectele publice a îmbunătățit condițiile de viață ale	În ce măsură proiectele publice finanțate au îmbunătățit accesul sau calitatea serviciilor/infrast	• Procentul de realizare a obiectivului și indicatorilor de output și rezultat; • Număr UAT-uri sprijinite	Analiza bazei de date cu proiecte, a fișelor de proiecte; rapoartelor intermediare și anuale ale GAL; Documente relevante din etapa de implementare (ex. fișe de proiect, rapoarte de progres, procese-verbale etc.) și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare) precum și alte surse relevante (statistici oficiale,

populației din teritoriul GAL	ructurii publice locale?	- Numărul cetățenilor care beneficiază indirect de investițiile realizate - Tipuri și funcționalități ale infrastructurii sau dotărilor create ori modernizate în scopul îmbunătățirii serviciilor oferite comunității	comunicate publice, date din platforme administrative etc.) Chestionare/ interviuri semistructurate cu beneficiarii și echipa GAL: <i>Ce impact au avut investițiile în comunitate?</i> <i>Câte persoane beneficiază estimativ de investiția realizată?</i> <i>Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului?</i> Sondarea percepției populației asupra investițiilor realizate.
Gradul în care proiectele sociale au sprijinit incluziunea socială a grupurilor vulnerabile	Proiectele sociale au răspuns eficient nevoilor persoanelor vulnerabile din comunitate?	- Procentul de realizare a obiectivului și indicatorilor de output și rezultat; - Număr proiecte sociale; - Tipuri de servicii sociale oferite	Analiza bazei de date cu proiecte, a fișelor de proiecte; rapoartelor intermediare și anuale ale GAL; Documente relevante din etapa de implementare (ex. fișe de proiect, rapoarte de progres, procese-verbale etc.) și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare) precum și alte surse relevante (statistici oficiale, comunicate publice, date din platforme administrative etc.)



		Nr. persoane din grupuri vulnerabile sprijinite prin proiect	Chestionare/ interviuri semistructurate cu beneficiarii și echipa GAL: <i>Nevoia de sprijin social s-a diminuat ca urmare a participării în proiect?</i> <i>Prin proiectele finanțate, s-a îmbogățit oferta de servicii sociale disponibile în comunitate?</i> <i>S-a îmbunătățit accesul grupurilor vulnerabile la servicii sociale în comunitate?</i> <i>Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului?</i>
--	--	--	--

Tema de evaluare 4: Integrarea obiectivelor transversale privind inovarea, mediul și clima în proiectele finanțate

Tema de evaluare 4: Integrarea obiectivelor transversale privind inovarea, mediul și clima în proiectele finanțate			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
Gradul în care proiectele finanțate integrează elemente de inovare, protecția	În ce măsură proiectele sprijinite contribuie la obiectivele transversale privind inovarea, protecția	Număr proiecte cu impact redus asupra mediului / au integrate criterii de selecție care	Analiza SDL și a bazei de date cu proiecte, fișe de proiecte, rapoarte anuale/intermediare GAL; Documente relevante din etapa de implementare (ex. fișe de proiect,



mediului și adaptare la schimbările climatice	mediului și adaptarea la schimbările climatice?	includ acțiuni de protecție a mediului și de utilizare resurselor regenerabile; Număr proiecte cu elemente de inovare (tehnologică, socială etc.).	rapoarte de progres, procese-verbale etc.) și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare); Interviuri cu echipa GAL
---	---	---	--

Tema de evaluare 5: Calitatea relației GAL – comunitate în procesul de dezvoltare locală participativă

Tema de evaluare 5: Calitatea relației GAL – comunitate în procesul de dezvoltare locală participativă			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
Gradul de accesibilitate percepută a informațiilor și procesului de aplicare	Cât de clar și accesibil a fost procesul de informare, selecție și aplicare pentru beneficiari și potențiali aplicanți?	- Procentul respondenți care consideră / nu consideră informațiile clare - Procentul respondenților care consideră / nu	Rapoarte GAL, materiale informative folosite, acțiuni de promovare în teritoriu, comunicarea social-media, date privind gradul de acoperire informativă; Chestionar/interviuri cu beneficiari și membri ai comunității:



		consideră cerințele administrative accesibile	<i>Considerați că informațiile despre finanțările GAL sunt suficient de accesibile și clare pentru comunitatea locală?</i> <i>Cât de accesibile vi s-au părut condițiile de eligibilitate și cerințele administrative?</i> <i>Ați fost interesat/ă vreodată să aplicați pentru o finanțare prin GAL? Dacă nu, care sunt principalele motive?</i>
Gradul de satisfacție față de sprijinul acordat de GAL beneficiarilor în etapele proiectului	Cât de mulțumiți au fost beneficiarii de sprijinul acordat de GAL? Ce forme de sprijin au fost oferite și cât de utile au fost ele?	• Procentul de respondenți care evaluează sprijinul ca fiind „foarte bun” vs slab • Tipurile de sprijin oferite (informare, consiliere, administrativ etc.)	Rapoarte GAL, informații privind activitatea de suport în implementare; Chestionar/interviuri cu beneficiari: <i>Ați întâmpinat dificultăți în procesul de aplicare sau implementare a proiectului?</i> <i>Cum evaluați sprijinul primit din partea GAL pe parcursul derulării proiectului?</i> <i>Aveți în vedere aplicarea pentru o nouă finanțare? / Ați recomanda altora să aplice prin GAL? De ce?</i>

Tema de evaluare 6: Eficiența operațională în implementarea SDL

Tema de evaluare 6: Eficiența operațională în implementarea SDL			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
Gradul de eficiență în gestionarea proceselor de selecție și implementare a proiectelor	Cât de eficient a fost procesul de selecție, contractare și monitorizare a proiectelor? Au existat întârzieri sau dificultăți administrative?	- Durata medie de la depunere la contractare - Număr de apeluri lansate vs. apeluri planificate - Număr de proiecte implementate cu succes / abandonate	Analiză documente interne GAL Interviuri cu echipa GAL Feedback din chestionar de la beneficiari (itemii despre sprijin, probleme întâmpinate și răspunsuri care pot furniza date relevante indirect despre timpii de implementare și eficiența procesului)

Tema de evaluare 7: Valoarea adăugată prin aplicarea metodei LEADER

Tema de evaluare 7: Valoarea adăugată prin aplicarea metodei LEADER			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare a datelor
Gradul în care aplicarea principiilor LEADER a condus la rezultate distincte	În ce măsură a condus abordarea LEADER la rezultate mai adaptate nevoilor locale,	Număr de proiecte ce au rezultat din inițiative comunitare (abordare ascendentă)	Analiza SDL și a bazei de date cu proiecte, rapoarte anuale/intermediare GAL; Documente relevante din etapa de implementare (ex. fișe de proiect, rapoarte

	colaborare între actori și inovare în teritoriu? Ce elemente nu s-ar fi realizat în lipsa metodei LEADER?	• Număr de parteneriate locale dezvoltate • Exemple de proiecte inovatoare/ integrate multisectorial • Număr de acțiuni în rețea sau de cooperare realizate	de progres, procese-verbale etc.) și din etapa de monitorizare (ex. fișe de vizită, rapoarte de monitorizare, observații post-implementare); Analiza procesului decizional GAL Studiul proiectelor cu caracter inovator sau multisectorial; Chestionare/interviuri cu beneficiari și membri ai comunității: <i>Proiectul a avut un impact pozitiv asupra dumneavoastră sau a comunității?</i> Interviuri cu echipa GAL.
Gradul de implicare a comunității și percepția asupra efectelor proiectelor finanțate în teritoriu aplicând metoda LEADER	În ce măsură comunitatea a fost implicată, informată și influențată pozitiv de proiectele finanțate prin GAL? Ce schimbări pozitive sunt percepute în comunitate ca rezultat al aplicării metodei	• Număr de persoane implicate în consultări publice • Procentul respondenților care sunt familiarizați cu activitatea GAL • Tipurile de mecanisme participative utilizate	Rapoartele GAL, liste de prezență consultări, statistici de participare; Analiză media locală, feedback-uri publice, comunicate sau reacții în social media Chestionare/interviuri cu beneficiari și membri ai comunității: <i>Ați observat îmbunătățiri în comunitatea locală datorită proiectelor finanțate prin GAL?</i>



	LEADER? Care sunt domeniile în care proiectele finanțate sunt mai vizibile	• Procentul de respondenți care percep un impact pozitiv vs cel care reflectă opinii contrare - Tipuri de efecte menționate: economice, sociale, infrastructură, servicii etc.	<i>Considerați ușor de remarcat impactul proiectelor finanțate prin GAL, în comunitatea dumneavoastră?</i> <i>Considerați că proiectele finanțate prin GAL sunt importante pentru dezvoltarea comunității locale?</i>
--	--	--	---

4.2 Instrumente de analiză

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a Microregiunii Someș-Codru pentru perioada 2016–2020 a fost realizată printr-o abordare mixtă, care a combinat metode cantitative și calitative, cu scopul de a analiza atât rezultatele obținute, cât și percepțiile actorilor locali asupra modului de implementare și a impactului măsurilor. Procesul de cercetare a implicat utilizarea următoarelor instrumente:

○ Analiza documentară

A fost realizată o examinare detaliată a documentelor oficiale ale GAL, inclusiv:

- Strategia de Dezvoltare Locală (versiunea inițială și versiunea finală aprobată).
- Rapoartele anuale ale GAL și cele intermediare asupra implementării;
- Fișele de proiect depuse și selectate spre finanțare;
- Planul de finanțare și procedurile interne privind selecția și evaluarea;

Această etapă a permis evaluarea gradului de realizare a obiectivelor și măsurilor din SDL, identificarea nivelului de absorbție a fondurilor, a categoriilor de beneficiari și a progresului indicatorilor asumați.

○ Chestionar/Interviu semistrukturat aplicat beneficiarilor și stakeholderilor principali¹

Instrumentul principal de colectare a datelor primare a fost un chestionar structurat în Google Forms, care a fost diferențiat pe categorii de respondenți:

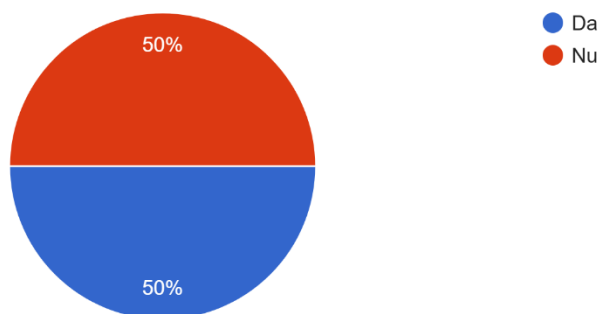
- Pentru beneficiari (publici, privați, ONG): întrebările au vizat tipul și scopul proiectului, dificultăți întâmpinate, impactul asupra comunității, contribuția la obiectivele SDL, inovare, mediu, ocupare, colaborare etc.
- Pentru membrii comunității (cetățeni): chestionarul a inclus întrebări privind gradul de informare cu privire la activitatea GAL, percepția asupra impactului proiectelor finanțate în comunitate, relevanța intervențiilor și nevoile rămase neacoperite.

¹ Vezi anexa 1.

- Formularele au combinat întrebări de tip scalat (de la 1 la 10), întrebări închise (inclusiv cu opțiuni multiple) și întrebări deschise, care au permis captarea de opinii calitative. În unele cazuri, instrumentul a fost aplicat telefonic, sub forma unui interviu semistrukturat asistat.
- În procesul de sondare a beneficiarilor, completarea chestionarului a fost realizată prin intermediul unui interviu acordat telefonic, cu ocazia căruia s-au putut colecta informații suplimentare și opinii personale referitoare la impactul proiectelor, percepția asupra procesului de implementare, colaborarea cu GAL, impresii intime și considerații subiective privind relevanța măsurilor, nivelul de satisfacție al beneficiarilor și sugestii pentru îmbunătățirea activității GAL în viitoarele cicluri de programare.
- Chestionarul aplicat a colectat un total de 32 de răspunsuri, dintre care jumătate provin de la beneficiari direcți ai finanțărilor prin SDL și jumătate de la persoane din comunitate care nu au accesat fonduri. Dintre beneficiarii direcți, structura tipologică reflectă diversitatea intervențiilor finanțate: 25% autorități publice, 12,5% operatori economici din domeniul agricol, 50% operatori economici din domeniul non-agricol și 12,5% organizații neguvernamentale. Această distribuție echilibrată între beneficiari și non-beneficiari, precum și diversitatea categoriilor implicate, asigură relevanța datelor colectate și oferă o imagine reprezentativă asupra modului în care SDL a fost percepută și implementată la nivelul teritoriului GAL.

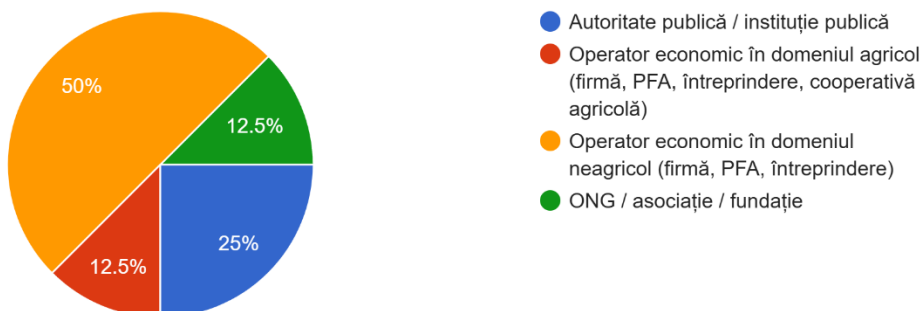
Sunteți beneficiar direct al unei finanțări prin Strategia de Dezvoltare Locală 2016-2020 a Grupului de Acțiune Locală (GAL) Microregiunea Someș-Codru?

32 responses



Ce tip de beneficiar ați reprezentat în cadrul apelului de proiecte în care ați fost selectat?

16 responses



○ **Analiza datelor oficiale (statistici, comunicate, platforme digitale etc.)**

- Pentru validarea concluziilor și triangularea datelor, au fost consultate: Statistici publice locale și regionale (ex. INS, date UAT);
- Platforme online (ex. RisCO, ListăFirme.ro) pentru verificarea statutului firmelor, evoluției cifrelor de afaceri sau a numărului de angajați;
- Comunicate publice și informații relevante despre activitatea GAL în teritoriu;
- Activitățile de animare, comunicarea GAL și informarea, reflectate prin consultări publice, întâlniri locale, precum și prin prezența și conținutul comunicării pe website-ul propriu, rețelele sociale (Facebook, YouTube etc.) și alte canale digitale.

○ **Consultări cu echipa executivă a GAL**

- Pentru completarea analizei documentare și a sondajelor aplicate beneficiarilor, au fost realizate consultări directe cu membrii conducerii (Consiliul Director) și cu echipa executivă a GAL. Aceste interviuri semistructurate au urmărit aspecte precum: modul de implementare a SDL, provocările administrative și procedurale întâmpinate, rațiunile care au fundamentat deciziile de realocare financiară, precum și percepția asupra gradului de atingere a obiectivelor și indicatorilor asumați. Rezultatele acestor consultări au permis contextualizarea datelor statistice și financiare și au oferit o imagine mai nuanțată asupra mecanismelor interne de guvernare și a procesului decizional din cadrul GAL.

5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL

5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL

Măsuri SDL	Buget alocat inițial (euro)	Buget alocat la momentul evaluării (euro)	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat (euro)	Eficacitate financiară
GALMSC 1/3A	55.346	0	0	Eficacitate financiară redusă 😞 (măsura a fost înlocuită cu GALMSC 1/2A odată cu modificarea SDL din 03.07.2019)
GALMSC 1/2A	0	108.944	108.944	Eficacitate financiară ridicată 😊
GALMSC 2/3A	170.000	200.000	2.750	Eficacitate financiară redusă 😞
GALMSC 3/6A FEADR	250.000	511.381,76	502.798,94	Eficacitate financiară ridicată 😊
GALMSC 3/6A EURI	0	66.712,31	65.036,87	Eficacitate financiară ridicată 😊
GALMSC 4/6B	210.000	414.102,42	400.710,06	Eficacitate financiară ridicată 😊
GALMSC 5/6B	80.000	253.549	161.422,33	Eficacitate financiară ridicată 😊

5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

Domeniu de intervenție	Eficacitate
2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață	Eficacitate (potențială) redusă 😞 Indicatori propuși prin modificarea SDL (domeniul a fost introdus prin revizia SDL din iulie 2019): 10 exploatații agricole sprijinite

	Indicatori realizați: 5 exploatații agricole sprijinite; 1 loc de muncă creat
3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare....	Eficacitate (potențială) redusă 😞 Indicatori propuși în varianta inițială: 25 exploatații agricole sprijinite; 6 locuri de muncă create Indicatori propuși după modificările SDL: 15 exploatații agricole sprijinite ; 6 locuri de muncă create Indicatori realizați: 0 exploatații agricole.
6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	Eficacitate (potențială) ridicată 😊 Indicatori propuși în varianta inițială: 5 locuri de muncă create Indicatori propuși după modificările SDL: 8 locuri de muncă create Indicatori realizați: 12 locuri de muncă create
6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	Eficacitate (potențială) ridicată 😊 Indicatori propuși în varianta inițială: 2100 persoane care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite; 3 locuri de muncă create Indicatori propuși după modificările SDL: 2100 persoane care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Indicatori realizați: 6729

6. Răspuns la întrebările de evaluare

6.1 Relevanța măsurilor în raport cu nevoile locale

Întrebarea de evaluare: *În ce măsură măsurile cuprinse în SDL reflectă nevoile identificate în teritoriu?*

Criteriu de evaluare: Relevanța măsurilor în raport cu nevoile locale identificate în analiza diagnostic

Indicatori:

- Gradul de acoperire a nevoilor
- Corelarea măsurilor cu prioritățile locale

Răspuns:

Conform Strategiei de dezvoltare locală, măsurile propuse sunt direct corelate cu nevoile identificate în teritoriu:

- În SDL se menționează explicit că măsurile au fost formulate pornind de la analiza nevoilor și a potențialului zonei, precum și pe baza consultărilor publice și a analizei SWOT;
- Documentul subliniază că nevoile identificate (ex. infrastructură deficitară, lipsa locurilor de muncă, nevoia de diversificare economică, servicii sociale și educaționale insuficiente, capital social redus) se regăsesc transpuse în măsurile incluse în SDL, ceea ce confirmă legătura directă dintre diagnostic și planificarea măsurilor;
- Strategia notează că fiecare obiectiv și măsură au fost corelate cu prioritățile europene și naționale, dar adaptate specificului local, pentru a răspunde cât mai fidel nevoilor teritoriale .

Nevoi identificate în teritoriu	Măsuri SDL aferente
Fragmentarea sectorului agricol, exploatații mici, necompetitive	Măsura GALMSC 1/3A transpusă prin revizia SDL în 1/2A, în 2019 – Sprijin pentru dezvoltarea structurilor asociative
Lipsa sectorului de procesare a produselor agricole primare	Măsura GALMSC 2/3A – Înființarea punctelor de colectare și unităților de procesare
Nivel scăzut al activităților antreprenoriale non-agricole	Măsura GALMSC 3/6A – Diversificarea economiei prin sprijinirea activităților non-agricole
Acces redus la infrastructură și servicii de bază (apă, canalizare, drumuri, utilități)	Măsura GALMSC 4/6B – Îmbunătățirea condițiilor de viață prin dezvoltarea serviciilor publice
Pondere mare a populației aflate în risc de sărăcie și excluziune socială (în special romi)	Măsura GALMSC 5/6B – Dezvoltarea și diversificarea infrastructurii sociale

Concluzie:

Analiza corelării dintre diagnosticul teritorial și măsurile propuse în Strategia de Dezvoltare Locală relevă un grad ridicat de coerență și adecvare. Nevoile identificate prin analiza diagnostic și SWOT – precum fragmentarea sectorului agricol, lipsa structurilor de procesare, insuficiența activităților antreprenoriale non-agricole, accesul limitat la infrastructuri și servicii de bază, precum și riscul crescut de sărăcie și excluziune socială – sunt reflectate direct în măsurile SDL. Toate aceste probleme majore fiind transpuse în instrumentele de intervenție concretă (măsurile SDL), ceea ce demonstrează că strategia este fundamentată pe realitățile locale și orientată către soluționarea lor pragmatică. Gradul de acoperire a nevoilor teritoriale este unul ridicat, iar corelarea priorităților locale cu măsurile cuprinse de strategie demonstrează caracterul ei coerent.

Prin urmare, se poate concluziona că SDL răspunde într-o măsură substanțială nevoilor identificate în teritoriu, conferindu-i un caracter integrat, realist și adaptat specificului socio-economic local.

6.2 Favorizarea competitivității agriculturii

Criteriu de evaluare: Gradul în care proiectele sprijinite au contribuit la creșterea competitivității sectorului agricol prin modernizarea dotărilor, îmbunătățirea serviciilor suport sau eficientizarea activităților agricole

Întrebarea de evaluare:

În ce măsură, proiectele finanțate contribuie la atingerea obiectivului privind favorizarea competitivității agriculturii și la rezultatele stabilite în SDL?

Indicatori:

- Gradul de realizare a obiectivului și indicatorilor de output și rezultat;
- Număr proiecte relevante per obiectiv;
- Număr de utilaje agricole achiziționate sau activități eficientizate;
- Locuri de muncă create în sectorul agricol.

Răspuns:

Cu privire la obiectivul privind favorizarea competitivității agriculturii, Strategia a prevăzut două măsuri principale:

- Măsura GALMSC 1/2A – Sprijin pentru dezvoltarea structurilor asociative;
- Măsura GALMSC 2/3A – Înființarea punctelor de colectare și a unităților de procesare a produselor agricole.

În cadrul apelurilor de finanțare lansate pe aceste măsuri au fost depuse, în total, patru proiecte:

- un proiect a fost declarat neeligibil în etapa de verificare AFIR;
- un proiect a fost retras după semnarea contractului de finanțare;
- un proiect a fost implementat – respectiv cel al Cooperativei Agricole *Agrocoop Apa*, care a permis achiziția de utilaje moderne și crearea unui loc de muncă permanent;
- un proiect se află în procedură de reziliere, deoarece nu a fost dus la îndeplinire. În urma evaluărilor și interviului cu beneficiarul, s-a constatat că motivul principal al neimplementării se datorează dificultăților întâmpinate în asigurarea finanțării pe partea de construcții.

Indicatori realizați:

- Gradul de realizare a obiectivului și indicatorilor de output și rezultat prin proiecte este **de 18,5%** ceea ce semnalează o eficacitate scăzută, întrucât doar unul dintre proiecte a fost finalizat (o cooperativă agricolă sprijinită cu 5 exploatații care beneficiază de investițiile realizate, 1 loc de muncă creat). Pentru obiectivul vizând sprijinirea exploatațiilor agricole și crearea de locuri de muncă, țintele asumate în SDL au fost de **25 de exploatații agricole sprijinite și 6 locuri de muncă create**.

La momentul evaluării, rezultatele înregistrate au fost de **5 exploatații agricole și 1 loc de muncă creat**.

Gradul de realizare se calculează astfel:

- Pentru indicatorul aferent numărului de exploatații agricole sprijinite:
 - $(5/25) \times 100 = 20\%$

Rezultă un nivel de atingere de **20%**.

- Pentru indicatorul aferent numărului de locuri de muncă create:

- $(1/6) \times 100 \approx 16,66\%$

Rezultă un nivel de atingere de circa **17%**.

Media simplă a nivelului de atingere a celor doi indicatori este de **18,5%**

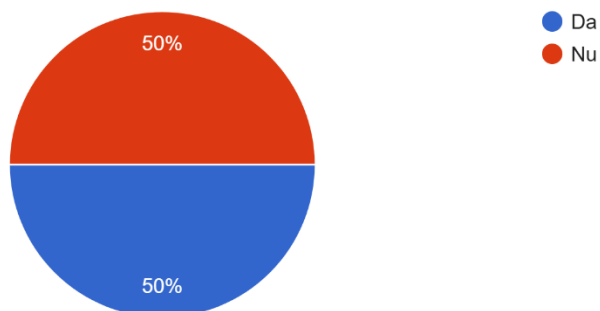
- Număr de proiecte relevante: **1 proiect implementat** efectiv, cu impact direct asupra competitivității agricole.
- Utilaje achiziționate / activități eficientizate: Conform fișei de proiect și a interviului cu beneficiarul, prin proiectul de finanțare a cooperativei **au fost achiziționate utilaje agricole moderne**, ceea ce a condus la mecanizarea mai multor tipuri de lucrări, la reducerea costurilor de exploatare și la eliminarea cheltuielilor cu închirierea utilajelor.

Măsuri SDL varianta inițială	Indicatori asumați în SDL varianta inițială	Măsuri SDL varianta finală	Indicatori asumați în SDL varianta finală (cu modificările aduse prin reviziile efectuate)	Indicatori realizați
GALMSC 1/3A	10 exploatații agricole sprijinite 2 locuri de muncă generate	GALMSC 1/2A	10 exploatații agricole sprijinite	5 exploatații agricole sprijinite 1 loc de muncă generat
GALMSC 2/3A	15 exploatații agricole sprijinite 4 locuri de muncă generate	GALMSC 2/3A	15 exploatații agricole sprijinite 6 locuri de muncă generate	0 exploatații agricole sprijinite 0 locuri de muncă generate

Rezultatele chestionarului aplicat beneficiarilor arată o împărțire egală la întrebarea privind creșterea eficienței activităților agricole ca urmare a investițiilor prin proiect: 50% dintre respondenți au răspuns „Da”, iar 50% „Nu”. Această distribuție reflectă faptul că, din cele două proiecte, numai unul a produs efecte concrete asupra eficienței activităților agricole, în timp ce celălalt nu a generat rezultate, fiind neimplementat.

Proiectul în care v-ați implicat a dus la creșterea eficienței activităților agricole?

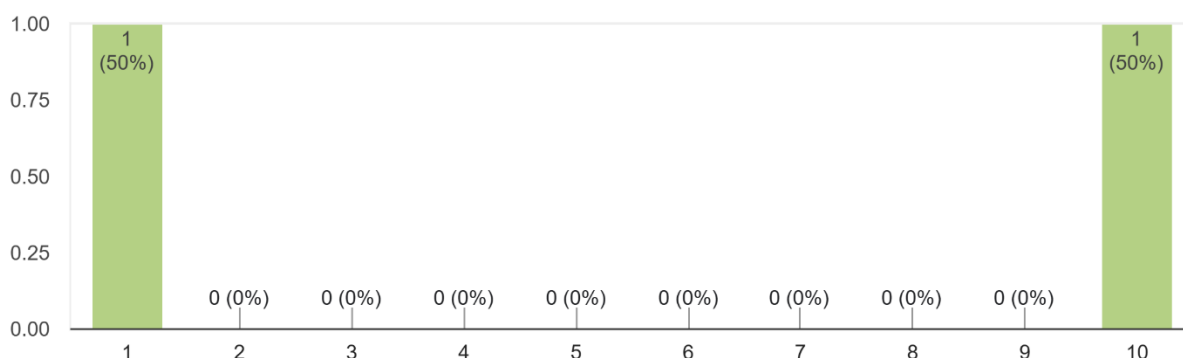
2 responses



Răspunsurile sunt polarizate și în cazul raportării la obiectivul privind favorizarea competitivității agriculturii. Această dihotomie confirmă faptul că doar proiectul implementat a contribuit efectiv la creșterea competitivității, în timp ce proiectul nefinalizat a fost perceput ca nerelevant pentru obiectiv.

Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului privind favorizarea competitivității agriculturii?

2 responses



Concluzie generală:

Gradul de realizare al obiectivului este scăzut din punct de vedere cantitativ, însă rezultatele obținute prin proiectul Agrocoop Apa sunt relevante și durabile. Investiția a contribuit direct la modernizarea sectorului agricol local, la creșterea competitivității și la

consolidarea unei forme asociative funcționale, fiind considerată un model de bună practică. Importanța acestui model este confirmată și prin faptul că a fost replicat în alte localități din teritoriu, respectiv în Culciu și Medieșu Aurit, unde au fost înființate noi cooperative agricole. Totodată, trebuie subliniat că anumite aspecte care au influențat gradul de realizare – precum retragerea voluntară a unor beneficiari, rezilierea unor contracte ca urmare a constatărilor de neeligibilitate la AFIR sau neimplementarea unor proiecte din motive care țin strict de promotorii acestora – exced competențele GAL, care nu poate interveni nici în decizia individuală a beneficiarilor, nici în procesul de evaluare derulat ulterior depunerii proiectelor. În acest context, chiar dacă indicatorii cantitativi nu au fost atinși, calitatea măsurii implementate și replicabilitatea modelului confirmă relevanța și utilitatea Strategiei pentru sprijinirea agriculturii în teritoriu. Cu toate acestea, obiectivul a fost realizat cu un nivel scăzut de eficacitate pe componentele „exploatații agricole sprijinite” și „locuri de muncă”. În ansamblu, **obiectivul poate fi evaluat ca având eficacitate scăzută**, întrucât doar o parte importantă a țintei a fost atinsă (sub 25%), iar rezultatele rămân departe de nivelul planificat inițial.

6.3 Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

În vederea îndeplinirii obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă, SDL a inclus trei măsuri distincte, fiecare adresându-se unei anumite categorii de beneficiari (publici, privați, ONG):

- GALMSC 3/6A Diversificarea economiei prin sprijinirea activităților non-agricole
- GALMSC 4/6B Îmbunătățirea condițiilor de viață prin dezvoltarea serviciilor publice destinate populației
- GALMSC 5/6B Dezvoltarea și diversificarea infrastructurii sociale

În cadrul apelurilor de finanțare lansate pe aceste trei măsuri au fost depuse, în total, 31 de proiecte, din care:

- 2 proiecte au fost retrase de la GAL
- 1 proiect (eligibil) nu a fost selectat la GAL

- 1 proiect a fost retras de la AFIR
- 1 proiect a fost declarat neeligibil la AFIR
- 26 de proiecte au fost contractate și au intrat în implementare

Criteriul de evaluare 1: Gradul în care proiectele non-agricole finanțate au contribuit la diversificarea economiei locale și crearea de locuri de muncă

Întrebarea de evaluare:

În ce măsură activitățile non-agricole finanțate prin SDL au dus la dezvoltare economică locală și la generarea de noi locuri de muncă?

Indicatori:

- Gradul de realizare a obiectivului și indicatorilor de output și rezultat;
- Număr proiecte non-agricole sprijinite financiar;
- Locuri noi create de muncă;
- Tipuri de activități economice / produse noi în teritoriu

Răspuns:

Activitățile non-agricole finanțate prin SDL au contribuit într-o măsură **ridicată** la dezvoltarea economică a microregiunii și au generat mai multe locuri de muncă decât cele prevăzute inițial, confirmând o performanță superioară a acestei măsuri. Rezultatele obținute prin implementarea proiectelor aferente măsurii 3/6A arată o contribuție semnificativă la dezvoltarea economică locală și la crearea de noi locuri de muncă.

Conform SDL, indicatorii asumați a fost de 8 locuri de muncă nou create, iar **la finalul perioadei de implementare s-au realizat 12 angajări.**

Gradul de realizare este astfel:

- Pentru indicatorul aferent numărului de locuri de muncă create:
 - $(12/8) \times 100 = 150\%$

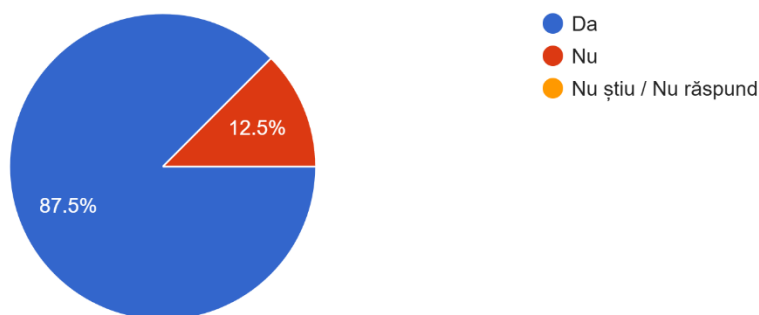
Această depășire a țintei inițiale confirmă **eficacitatea ridicată**, prin proiectele finanțate, au fost sprijinite mai multe inițiative antreprenoriale decât se estimase, ceea ce a dus nu doar la ocuparea forței de muncă peste nivelul planificat, ci și la diversificarea bazei economice locale prin introducerea de noi activități și servicii.

Dincolo de componenta cantitativă, **au fost finanțate nu număr de 9 proiecte** care au contribuit substanțial la diversificarea economiei locale, prin introducerea unor activități și servicii inexistente anterior pe teritoriul microregiunii. Exemplele includ producerea de bricheți din resturi vegetale, fabricarea unor noi tipuri de mese din lemn folosind metode meșteșugărești, dezvoltarea de servicii de tipărire pe format mare, servicii ITP, extinderea ofertei de agrement sau furnizarea de servicii de ambulanță veterinară, aceasta din urmă constituind o premieră pentru zonă. Astfel, intervenția a determinat nu doar crearea de locuri de muncă suplimentare, ci și o îmbogățire structurală a ofertei economice din teritoriu, consolidând procesul de dezvoltare economică locală.

Rezultatele chestionarului confirmă impactul semnificativ al măsurii 3/6A asupra dezvoltării economice locale. Un procent covârșitor de 87,5% dintre beneficiari au declarat că au introdus produse sau servicii noi în teritoriu, ceea ce demonstrează capacitatea măsurii de a stimula inovația și diversificarea economică. În plus, toate societățile sprijinite sunt active în prezent, fapt ce confirmă sustenabilitatea intervențiilor.

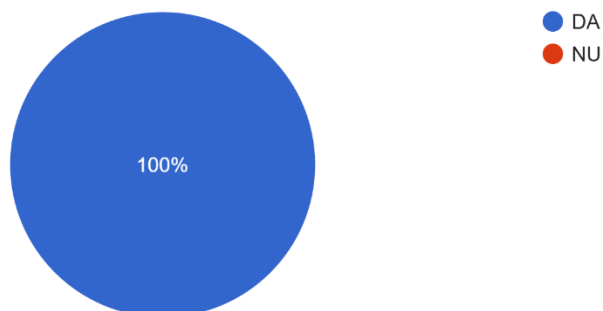
Prin proiectul dumneavoastră au fost introduse sau create noi servicii/produse în teritoriu?

8 responses



Societatea dumneavoastră este activă în prezent?

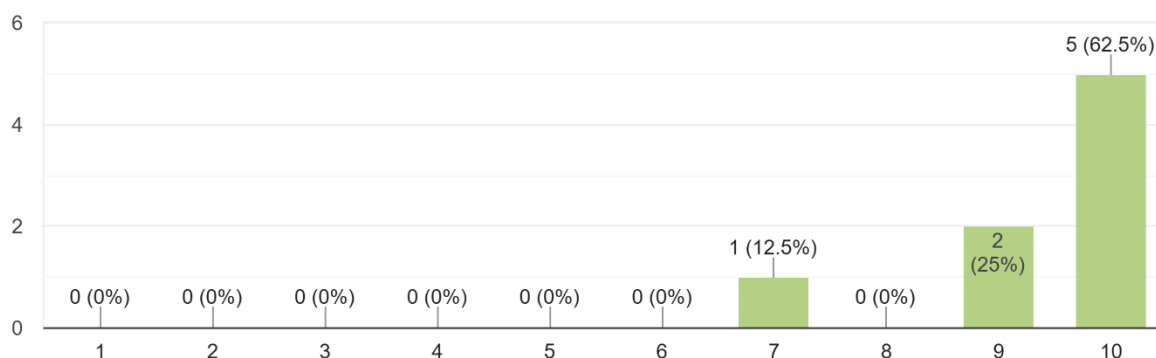
8 responses



Percepția beneficiarilor asupra contribuției proiectelor la obiectivul de dezvoltare teritorială echilibrată este extrem de favorabilă: 62,5% au apreciat contribuția la nivel maxim (nota 10), iar restul au evaluat pozitiv (notele 7–9). Această distribuție a răspunsurilor indică nu doar satisfacția față de sprijinul primit, ci și o recunoaștere a impactului real al proiectelor asupra comunității și economiei locale.

Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a ...în teritoriul aferent GAL Microregiunea Someș-Codru?

8 responses



Concluzie:

Proiectele non-agricole finanțate prin SDL au avut o **eficacitate ridicată**, depășind indicatorii asumați (150% grad de realizare a locurilor de muncă) și contribuind la

diversificarea economiei locale prin servicii și produse noi. Rezultatele chestionarului confirmă impactul semnificativ și sustenabilitatea intervențiilor, toate societățile sprijinite fiind active și apreciind contribuția proiectelor la dezvoltarea teritorială echilibrată ca fiind mare.

Criteriul de evaluare 2: Gradul în care sprijinul pentru proiectele publice a îmbunătățit condițiile de viață ale populației din teritoriul GAL

Întrebarea de evaluare: În ce măsură proiectele publice finanțate au îmbunătățit accesul sau calitatea serviciilor/infrastructurii publice locale?

Indicatori:

- Numărul cetățenilor care beneficiază indirect de investițiile realizate
- Tipuri și funcționalități ale infrastructurii sau dotărilor create ori modernizate în scopul îmbunătățirii serviciilor oferite comunității

Răspuns:

Fiecare unitate administrativ-teritorială a beneficiat, în medie, de câte două proiecte finanțate: unul destinat investițiilor în infrastructură și unul orientat spre dotarea și modernizarea serviciilor publice.

Proiectele de infrastructură au vizat, în principal, crearea și modernizarea spațiilor de utilitate publică, cu accent pe facilități recreative și administrative. Exemple relevante includ:

- amenajarea de terenuri de sport în comunele Medieșu Aurit și Culciu,
- amenajarea de locuri de joacă pentru copii în comuna Bârsău,
- reabilitarea clădirilor administrative în comuna Apa,
- reabilitarea garajelor destinate utilajelor pentru gospodărirea comunală (ex. Valea Vinului).

Proiectele de dotări au avut ca obiectiv îmbunătățirea capacității administrative și a serviciilor publice prin achiziția de echipamente și utilaje moderne. Acestea includ:

- utilaje și echipamente de mare necesitate pentru gospodărirea comunală (ex. buldoexcavator pentru comuna Homoroadă; încărcător frontal, tocător, sărăriță,

mașină de spălat și clopote pentru colectarea selectivă a deșeurilor – comuna Crucișor),

- echipamente IT pentru digitalizarea activităților administrative (calculatoare pentru Primăria Valea Vinului),
- echipamente pentru gestionarea deșeurilor și întreținerea spațiilor verzi (tocător de vegetație, motocoase – comuna Culciu, Apa, Bârsău),
- echipamente pentru plăți digitale și modernizarea interacțiunii cu cetățenii (comuna Medieșu Aurit).

Prin aceste proiecte, comunele din teritoriu și-au consolidat capacitatea de a furniza servicii publice moderne și de a îmbunătăți calitatea vieții locuitorilor. Investițiile au contribuit atât la crearea unor spații de socializare și agrement, cât și la modernizarea activităților administrative și a serviciilor de bază, precum gestionarea deșeurilor, întreținerea domeniului public sau digitalizarea serviciilor către cetățeni.

Cu privire la numărul persoanelor care beneficiază de investițiile realizate, indicatorul propus inițial în SDL a fost de 2.000 de persoane. Conform raportărilor de monitorizare, investițiile realizate au deservit peste 6.000 de persoane, iar, potrivit interviurilor structurate cu beneficiarii (primarii comunelor), toți au afirmat că întreaga comunitate a avut de câștigat în urma proiectelor.

În realitate, numărul beneficiarilor este probabil și mai mare, având în vedere că investițiile au vizat toate cele 7 comune.

Tipurile și funcționalitățile infrastructurii și dotărilor create includ:

- Infrastructură recreativă: terenuri de sport (Medieșu Aurit, Culciu), locuri de joacă pentru copii (Bârsău);
- Infrastructură administrativă și comunală: reabilitarea clădirilor administrative (Apa), modernizarea garajelor pentru utilaje comunale (Valea Vinului);
- Dotări și echipamente: buldoexcavator (Homoroad), echipamente pentru colectarea și gestionarea deșeurilor (Crucișor, Culciu), echipamente IT pentru digitalizarea serviciilor publice (Valea Vinului), sisteme pentru plăți digitale (Medieșu Aurit).

Aceste investiții au vizat funcționalități esențiale pentru comunitate: îmbunătățirea infrastructurii sportive și de recreere, modernizarea dotărilor pentru întreținerea domeniului public, dezvoltarea serviciilor de gospodărire comunală și digitalizarea interacțiunii dintre administrație și cetățeni.

Percepția beneficiarilor asupra proiectelor publice implementate confirmă impactul pozitiv al investițiilor asupra îmbunătățirii calității vieții locuitorilor:

- 100% dintre respondenți au evaluat impactul ca fiind „foarte mare” asupra comunității;

Ce impact apreciați că au avut investițiile în comunitate?

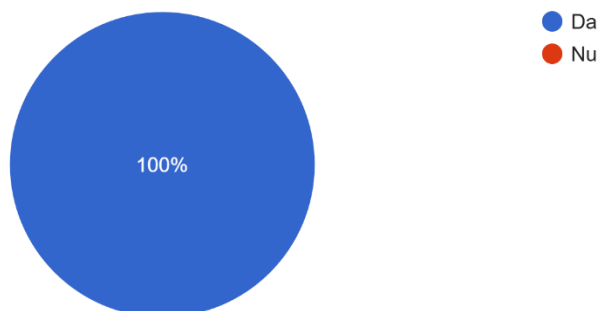
4 responses



- 100% au declarat că proiectele au contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață;

Considerați că proiectul a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață / calitatea vieții locuitorilor din comuna dumneavoastră?

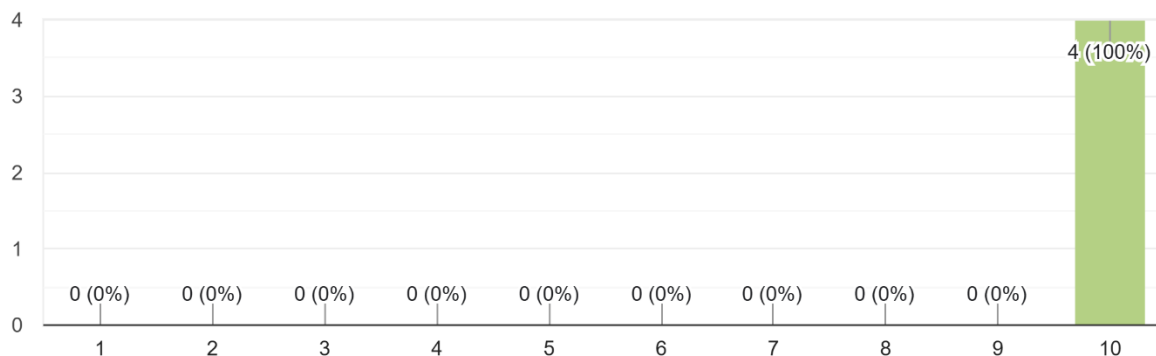
4 responses



- Pe o scală de la 1 la 10, toți respondenții au acordat nota 10, confirmând contribuția proiectelor la obiectivul de dezvoltare teritorială echilibrată.

Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a ...n teritoriul aferent GAL Microregiunea Someș-Codru ?

4 responses



Concluzie

Proiectele publice finanțate prin SDL au avut o eficacitate ridicată, depășind cu mult ținta asumată de 2000 persoane și aducând îmbunătățiri semnificative ale serviciilor publice la nivelul celor șapte comune. Ele au contribuit nu doar la modernizarea infrastructurii și dotărilor comunale, ci mai ales la creșterea calității vieții, fiind percepute unanim de beneficiari drept investiții cu impact foarte mare pentru comunități.

Criteriul de evaluare 3: Gradul în care proiectele sociale au sprijinit incluziunea socială a grupurilor vulnerabile

Întrebarea de evaluare: Proiectele sociale au răspuns eficient nevoilor persoanelor vulnerabile din comunitate?

Indicatori:

- Procentul de realizare a obiectivului și indicatorilor de output și rezultat;
- Număr proiecte sociale;
- Tipuri de servicii sociale oferite
- Nr. persoane din grupuri vulnerabile sprijinite prin proiect

Răspuns:

Proiectele sociale finanțate prin SDL în microregiunea Someș-Codru au vizat consolidarea infrastructurii sociale pentru asigurarea diversificării serviciilor adresate grupurilor vulnerabile. Cele două inițiative susținute – Casa Familiară Baby și Caiac Smile – au avut obiective convergente, urmărind crearea unor spații sigure și accesibile pentru copii aflați în situații de risc, respectiv pentru tinerii din comunitate, prin activități educaționale și recreative.

În ceea ce privește relevanța și tipurile de servicii, ambele proiecte au vizat furnizarea de servicii sociale esențiale: de la găzduirea și îngrijirea copiilor abandonați, în condiții conforme standardelor actuale (Casa Familiară Baby), până la activități inovative de incluziune socială prin sport și recreere (CAIAC SMILE). Astfel, ele acoperă complementar două dimensiuni importante ale incluziunii: protecția socială directă și sprijinul prin participare activă, integrare și socializare.

Din perspectiva implementării și rezultatelor, situațiile diferă:

- Casa Familiară Baby a întâmpinat dificultăți majore legate de creșterea prețurilor la materiale și de nerespectarea angajamentelor contractuale de către constructor, ceea ce a dus la întârzierea finalizării lucrărilor. Din această cauză, rezultatele sunt întârziate și indicatorii nu pot fi încă cuantificați, deși beneficiarul continuă să sprijine copii vulnerabili, asumându-și un rol activ în comunitate, menținând 8 beneficiari direcți.
- Caiac Smile a fost implementat cu succes, atingându-și obiectivele: centrul de zi este funcțional, deservește 111 de beneficiari direcți și oferă o gamă diversificată de servicii educaționale și recreative, inclusiv terapia inovativă prin caiac. Asociația și-a consolidat capacitatea organizațională și și-a extins echipa (conform datelor RisCo), asigurând sustenabilitatea proiectului.

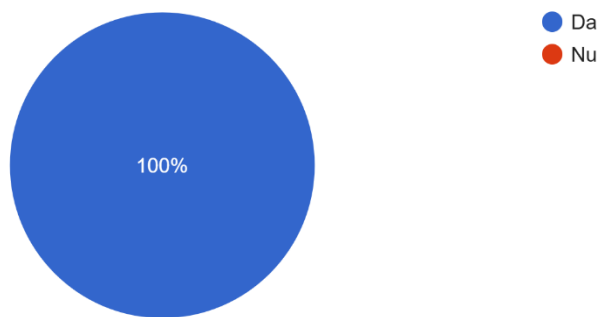
Din punct de vedere cantitativ, prin cele două proiecte s-a depășit cumulativ indicatorul privind numărul persoane sprijinite din grupul țintă, și au fost generate servicii relevante pentru incluziunea socială. Totuși, eficacitatea este inegală: un proiect este deja un

model de bună practică, în timp ce celălalt riscă să nu își atingă pe deplin obiectivele dacă problemele de implementare nu sunt remediate și punerea în funcțiune nu se va realiza în termenul prevăzut.

Cu toate acestea, percepția beneficiarilor asupra proiectelor sociale finanțate prin Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Microregiunea Someș-Codru este una unanim favorabilă și reflectă gradul ridicat de relevanță al acestora pentru comunitate.

Nevoia de sprijin social s-a diminuat ca urmare a participării în proiect?

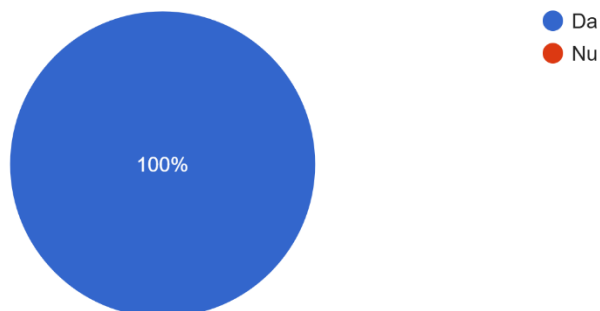
2 responses



Toți respondenții la chestionar au apreciat că intervențiile au contribuit la diminuarea nevoilor de sprijin social și au condus la îmbogățirea ofertei de servicii sociale disponibile la nivel local. În plus, ambele proiecte au fost evaluate la cel mai înalt nivel (nota 10 pe o scală

Prin proiectul finanțat, s-a îmbogățit oferta de servicii sociale disponibile în comunitate?

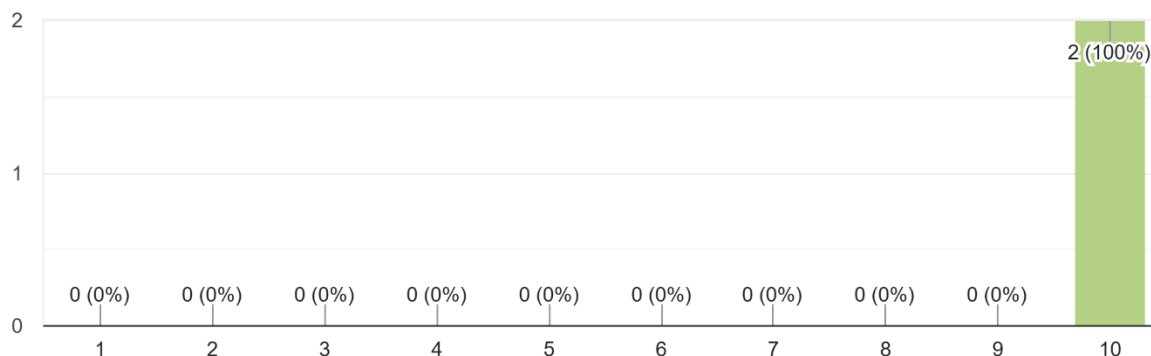
2 responses



de la 1 la 10) în ceea ce privește contribuția lor la obiectivul general al SDL privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate.

Pe o scară de 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a ...n teritoriul aferent GAL Microregiunea Someș-Codru ?

2 responses



Aceste rezultate confirmă faptul că investițiile realizate sunt percepute ca fiind esențiale pentru consolidarea rețelei de servicii sociale și pentru sprijinirea grupurilor vulnerabile.

Totodată, analiza calitativă evidențiază necesitatea unei interpretări diferențiate: în timp ce proiectul Caiac Smile ilustrează deja un model funcțional de incluziune socială, prin activități sportive și recreative inovative, integrarea în comunitate pentru copiii cu nevoi speciale, programe after school pentru prevenirea abandonului școlar, proiectul Casa Familială Baby se află încă în stadiul de implementare, iar răspunsurile pozitive reflectă în mare măsură așteptările privind impactul viitor, condiționat de finalizarea și operaționalizarea infrastructurii. În ansamblu, percepția beneficiarilor confirmă potențialul ridicat al acestor intervenții de a răspunde nevoilor sociale și de a contribui la creșterea calității vieții în teritoriu.

Concluzie:

Proiectele sociale finanțate prin SDL au vizat în mod direct creșterea capacității infrastructurii sociale și diversificarea serviciilor destinate persoanelor aflate în situații de risc. Au fost sprijinite două inițiative distincte: una pentru consolidarea și extinderea unui

centru destinat copiilor abandonați și alta pentru înființarea unui centru de zi cu activități educaționale și terapeutice. Din punct de vedere al indicatorilor, numărul de persoane sprijinite a fost atins per total, însă acest rezultat se datorează în cea mai mare parte proiectului funcțional al Asociației Caiac Smile, care a reușit să ofere efectiv servicii unui număr semnificativ de persoane vulnerabile. Proiectul Casei Familiale Baby se află încă în curs de implementare, ceea ce face ca impactul său asupra beneficiarilor direcți să fie momentan limitat la îmbunătățirea infrastructurii, fără a produce încă rezultate cuantificabile deosebite. Astfel, **eficacitatea în domeniul proiectelor sociale este una diferențiată, însă la nivel de indicatori aceștia au fost atinși per ansamblu, confirmând realizarea obiectivului propus**, chiar dacă aportul provine în principal din implementarea unui singur proiect.

Concluzie generală:

Obiectivul de dezvoltare rurală privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă, a fost sprijinit printr-un portofoliu diversificat de proiecte, care au vizat mediul privat, administrația publică și organizațiile neguvernamentale. **În ansamblu, implementarea măsurilor 3/6A, 4/6B și 5/6B a demonstrat o eficacitate ridicată**, materializată prin depășirea indicatorilor propuși la locuri de muncă în domeniul non-agricol, prin modernizarea infrastructurii și dotărilor publice la nivelul tuturor comunelor și prin dezvoltarea de servicii sociale adresate grupurilor vulnerabile.

Gradul de realizare a obiectivelor diferă între categorii: în timp ce proiectele non-agricole și cele publice au depășit țintele asumate și au generat efecte vizibile asupra calității vieții și a diversificării economiei locale, proiectele sociale au înregistrat rezultate mixte – unul dintre ele funcțional și cu impact imediat, celălalt aflat încă în stadiu de implementare.

Totuși, indicatorul referitor la numărul total de beneficiari din grupuri vulnerabile a fost atins per total, contribuind la consolidarea rețelei de sprijin social.

Prin complementaritatea acestor trei tipuri de măsuri, **SDL a reușit să contribuie la dezvoltarea teritorială echilibrată a microregiunii Someș-Codru**, atât prin crearea de

noi oportunități economice, cât și prin modernizarea serviciilor publice și extinderea serviciilor sociale, consolidând astfel coeziunea economică și socială a teritoriului.

6.4 Integrarea obiectivelor transversale privind inovarea, mediul și clima în proiectele finanțate

Criteriu de evaluare: Gradul în care proiectele finanțate integrează elemente de inovare, protecția mediului și adaptare la schimbările climatice

Întrebarea de evaluare: În ce măsură proiectele sprijinite contribuie la obiectivele transversale privind inovarea, protecția mediului și adaptarea la schimbările climatice?

Indicatori:

- Număr proiecte cu impact redus asupra mediului / au integrate criterii de selecție care includ acțiuni de protecție a mediului și de utilizare resurselor regenerabile;
- Număr proiecte cu elemente de inovare (tehnologică, socială etc.).

Răspuns:

Analiza proiectelor arată că integrarea obiectivelor transversale a fost parțial realizată. În ceea ce privește componenta de mediu și climă, cele mai vizibile contribuții provin din proiecte care au vizat gestionarea deșeurilor vegetale sau menajere (prin dotarea cu tocătoare, containere, clopote pentru colectare selectivă), precum și din investiții în producția de energie alternativă, cum este unitatea de producere a brichetelor ecologice. De asemenea, câteva proiecte din domeniul agricol au adus beneficii indirecte prin utilizarea de utilaje moderne, cu consum redus de combustibil, ceea ce contribuie la scăderea emisiilor și la utilizarea mai eficientă a resurselor.

În ceea ce privește inovarea, aceasta se reflectă atât în proiecte tehnologice, cât și în proiecte sociale. Exemple relevante sunt investițiile în echipamente IT performante, utilizarea tehnologiei dronei în lucrări de topografie sau digitalizarea administrației locale prin achiziția de echipamente IT performante, instalarea unui terminal de plată self-service.

Totodată, un proiect a adus un element de inovare socială prin activitățile terapiei prin activități nautice (caiac) desfășurate la centrul de zi destinat copiilor și tinerilor. Per ansamblu, aproximativ jumătate dintre proiecte au integrat elemente de inovare, iar în jur de 40% au avut o componentă de protecție a mediului sau adaptare climatică, însă foarte puține au vizat explicit energie regenerabilă sau adaptarea la schimbările climatice.

Rezultate cantitative:

- Total proiecte analizate: 26
- Mediu/Climă:
 - 8 proiecte = DA (bricheți ecologici, colectare selectivă, tocătoare vegetație, ambalaje sustenabile, utilaje agricole eficiente etc.)
 - 3 proiecte = PARȚIAL (echipamente pentru urgențe/meteo, agrement nautic)
 - 15 proiecte = NU
- Inovare:
 - 9 proiecte = DA (echipamente IT moderne, dronă pentru topografie, terapie prin caiac, terminal self-service de plată a taxelor, imprimantă UV etc.)
 - 5 proiecte = PARȚIAL (tehnologii standard îmbunătățite)
 - 12 proiecte = NU

Rezultate calitative (exemple relevante):

- Mediu:
 - „Unitate producere bricheți” – valorifică resturile vegetale, combustibil ecologic.
 - „Dotare servicii publice cu containere și clopote colectare” – sprijină colectarea selectivă.
 - „Agrocoop Apa” – utilaje moderne care reduc consumul și orele lucrate/ha.
- Inovare:
 - „Topohexagon SRL-D” – utilizare dronă și GNSS pentru topografie.
 - „Caiac Smile” – terapie socială inovativă prin caiac.
 - „Medieșu Aurit – kiosk taxe” – digitalizare administrație

Concluzie:

Obiectivele transversale **sunt parțial integrate:**

- aproximativ 42% dintre proiecte includ acțiuni de mediu (DA sau PARȚIAL);
- aproximativ 54% includ elemente inovative (DA sau PARȚIAL).
- Impactul de mediu este mai vizibil în proiectele de utilități publice (colectare selectivă, echipamente pentru gospodărire, energie alternativă).
- Inovarea apare atât tehnologică (echipamente IT, drone, imprimante UV), cât și socială (terapie prin caiac).
- Adaptarea la schimbările climatice este mai puțin prezentă, fiind menționată tangențial doar în proiecte de dotări pentru intervenții (buldoexcavator, încărcător frontal).

6.5 Calitatea relației GAL – comunitate în procesul de dezvoltare locală participativă

Criteriul de evaluare 1: Gradul de accesibilitate percepută a informațiilor și procesului de aplicare

Întrebări de evaluare: Cât de clar și accesibil a fost procesul de informare, selecție și aplicare pentru beneficiari și potențiali aplicanți?

Indicatori:

- Procentul respondenți care consideră / nu consideră informațiile clare
- Procentul respondenților care consideră / nu consideră cerințele administrative accesibile

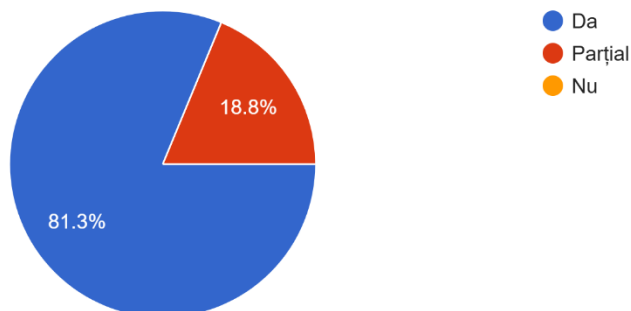
Răspuns:

Rezultatele chestionarului arată că procesul de informare și aplicare gestionat de GAL Microregiunea Someș-Codru **este perceput în general ca fiind clar și accesibil atât de către comunitate, cât și de către beneficiarii direcți** ai finanțărilor. Peste 80% dintre membrii comunității consideră informațiile despre finanțările GAL suficient de clare și

accesibile, în timp ce restul le apreciază doar parțial, ceea ce sugerează că există încă loc pentru îmbunătățirea comunicării către anumite segmente ale populației.

Considerați că informațiile despre finanțările GAL sunt suficient de accesibile și clare pentru comunitatea locală?

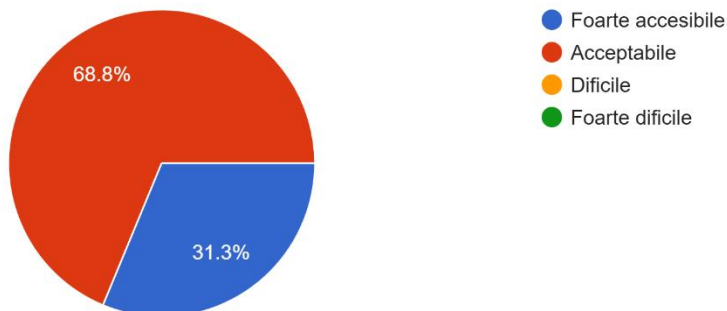
16 responses



În ceea ce privește beneficiarii, aproape 70% au apreciat condițiile de eligibilitate și cerințele administrative ca fiind „acceptabile”, iar restul ca „foarte accesibile”, fără a fi semnalate dificultăți majore, ceea ce confirmă faptul că procesul de selecție și aplicare a fost gestionat transparent și într-o manieră adaptată capacității administrative locale.

Cât de accesibile vi s-au părut condițiile de eligibilitate și cerințele administrative?

16 responses

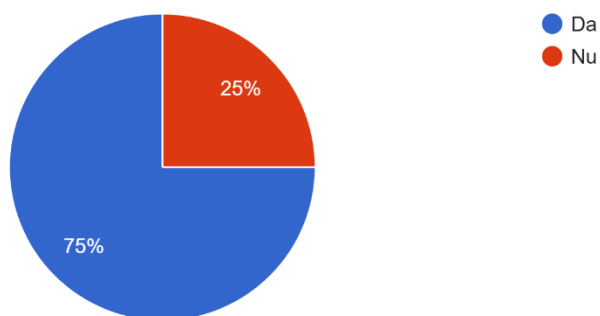


În ansamblu, criteriul de evaluare este îndeplinit, iar percepția generală este pozitivă, cu recomandarea de a continua eforturile de simplificare și diversificare a modalităților de comunicare pentru a asigura o accesibilitate deplină la informații și proceduri.

Rezultatele chestionarului arată că relația GAL–comunitate se reflectă și în nivelul de interes manifestat de locuitori pentru accesarea finanțărilor. Astfel, **75% dintre respondenți au declarat că au fost interesați să aplice pentru o finanțare prin GAL**, ceea ce confirmă atractivitatea oportunităților oferite și vizibilitatea activităților de promovare.

Ați fost interesat/ă vreodată să aplicați pentru o finanțare prin GAL?

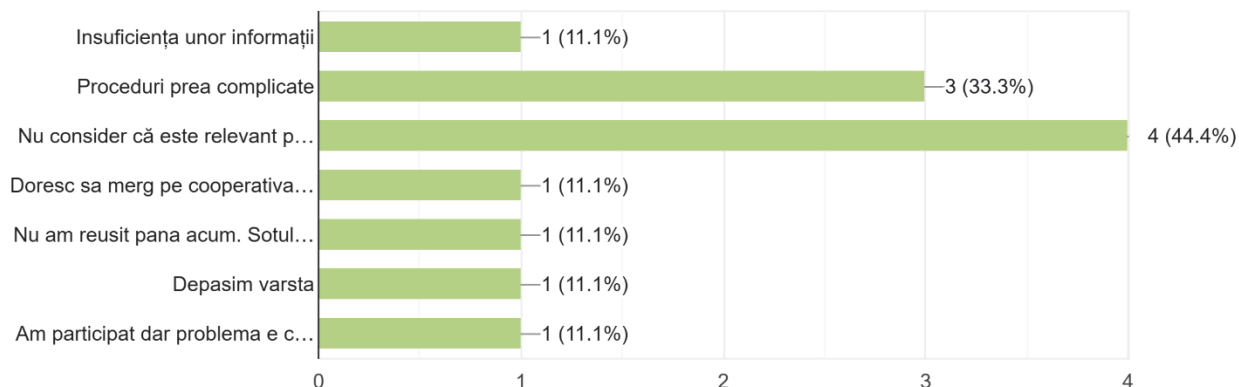
16 responses



Totuși, un sfert dintre participanți nu au avut această intenție, iar motivele invocate evidențiază bariere importante: **lipsa de relevanță a proiectelor pentru nevoile proprii (44,4%), percepția procedurilor ca fiind prea complicate (33,3%)**, și, într-o măsură mai redusă, **insuficiența informațiilor disponibile (11,1%)**.

Dacă nu, care sunt principalele motive?

9 responses



Aceste rezultate sugerează că, deși GAL a reușit să stârnească interesul majorității comunității, există în continuare un segment al populației care percepe procesul ca dificil sau inaccesibil, ceea ce indică nevoia de simplificare a procedurilor și de diversificare a modalităților de comunicare și sprijin. Drept urmare, GAL Microregiunea Someș-Codru a dezvoltat o serie de canale online – site-ul oficial, pagina de Facebook și canalul YouTube – care au contribuit la transparență și la creșterea accesibilității informațiilor. Site-ul oficial asigură structurarea clară a apelurilor și a documentațiilor, dar este perceput ca având un limbaj tehnic și un design depășit, ceea ce limitează adresabilitatea către publicuri variate. Pagina de Facebook (606 aprecieri, 711 urmăritori) publică constant 3–4 postări pe lună, asigurând un echilibru între anunțurile instituționale și conținutul comunitar, însă nivelul de interactivitate rămâne redus (10–20 aprecieri/postare). Canalul YouTube (329 abonați, 63 videoclipuri) îndeplinește un rol de documentare vizuală a proiectelor finanțate, unele materiale depășind 20.000 de vizualizări. Prin aceste canale, GAL a facilitat accesul comunității la informații despre oportunitățile de finanțare, a prezentat rezultatele obținute și a consolidat vizibilitatea intervențiilor, chiar dacă există în continuare potențial de îmbunătățire în privința adaptării limbajului și a interactivității.

Concluzie: Procesul de informare și aplicare gestionat de GAL a fost perceput de comunitate și de beneficiari ca fiind clar și accesibil, fără dificultăți majore. Majoritatea

membrilor comunității au considerat informațiile oferite de GAL suficient de clare, iar beneficiarii au evaluat cerințele administrative ca accesibile sau foarte accesibile. În ansamblu, percepția este una pozitivă, iar respondenții s-au arătat apreciați față de modul în care GAL a reușit să faciliteze accesul la informație și să simplifice procedurile pentru aplicanți.

Criteriul de evaluare 2: Gradul de satisfacție față de sprijinul acordat de GAL beneficiarilor în etapele proiectului

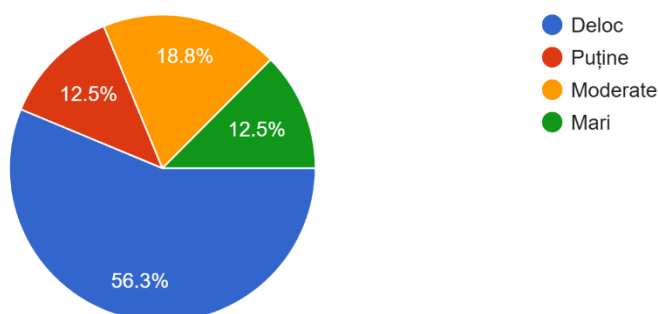
Întrebarea de evaluare: Cât de mulțumiți au fost beneficiarii de sprijinul acordat de GAL?

Răspuns:

Datele colectate prin chestionar arată că sprijinul oferit de GAL pe parcursul proiectelor a fost perceput ca fiind extrem de valoros și eficient.

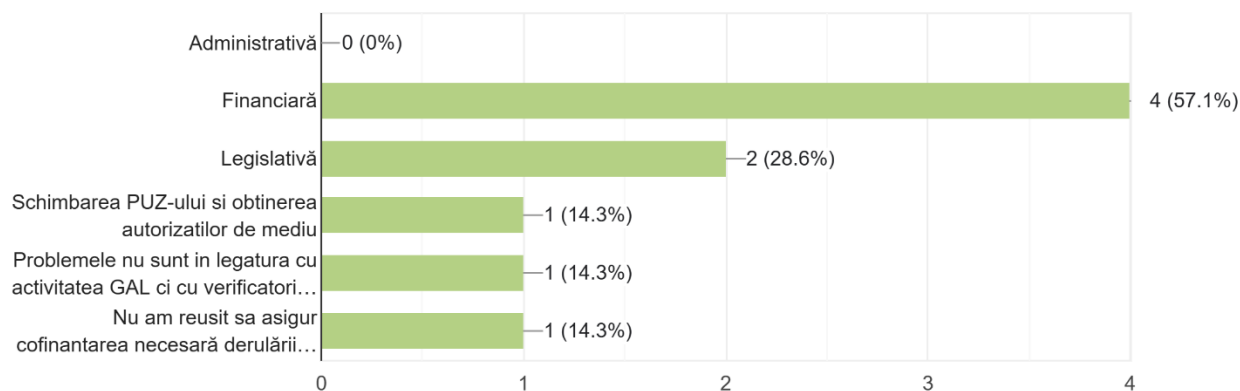
Ați întâmpinat dificultăți în procesul de aplicare sau implementare a proiectului?

16 responses



Dacă da, de ce natură?

7 responses



Peste jumătate dintre beneficiari (56,3%) au declarat că nu au întâmpinat dificultăți în procesul de aplicare sau implementare, iar restul au menționat probleme mai degrabă punctuale, evaluate ca „puține” (12,5%) sau „moderate” (18,8%), în timp ce doar 12,5% au apreciat dificultățile ca fiind mari. Natura acestora a fost în principal de ordin financiar (57,1% dintre cei care au raportat dificultăți), urmate de constrângeri legislative (28,6%) sau situații punctuale precum obținerea autorizațiilor de mediu ori asigurarea cofinanțării. Important este faptul că nicio dificultate nu a fost atribuită aspectelor administrative gestionate de GAL, ceea ce confirmă un proces de lucru bine organizat și accesibil.

În ceea ce privește tipurile de sprijin primite, beneficiarii au menționat în special informarea clară privind oportunitățile de finanțare, consilierea în pregătirea și completarea documentației și suportul administrativ pe parcursul implementării. De asemenea, unii au evidențiat rolul GAL în intermedierea comunicării cu autoritățile competente și în oferirea de îndrumări practice pentru rezolvarea problemelor întâmpinate. Evaluarea sprijinului este unanim pozitivă: 100% dintre respondenți au apreciat suportul oferit de GAL ca fiind „foarte bun”, ceea ce demonstrează că echipa GAL a asigurat o însoțire constantă, promptă și profesionistă, contribuind în mod decisiv la depășirea provocărilor și la succesul implementării proiectelor. Ca urmare, toți beneficiarii consultați au afirmat că ar recomanda și altor persoane / organizații să aplice prin GAL.

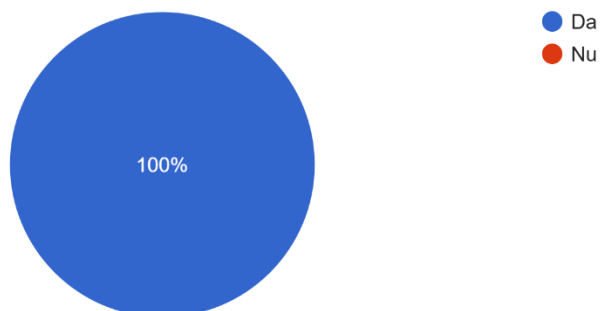
Cum evaluați sprijinul primit din partea GAL pe parcursul derulării proiectului?

16 responses



Ați recomanda altor persoane sau organizații să aplice prin GAL?

16 responses



În motivațiile suplimentare ale beneficiarilor se regăsesc idei-cheie, care pot fi grupate în câteva teme recurente:

Utilitatea sprijinului financiar

- Fondurile GAL sunt percepute ca esențiale pentru inițierea și dezvoltarea afacerilor, dar și pentru proiecte comunitare.
- Mulți beneficiari subliniază că din fonduri proprii ar fi foarte dificil să realizeze aceleași investiții.

Accesibilitate și șanse mai mari

- Procedurile sunt considerate mai simple și mai flexibile decât pe alte programe naționale.
- Concurența mai redusă la nivel local face ca șansele de reușită să fie mai realiste.
- Condițiile sunt mai accesibile comparativ cu alte instituții (ex. AFIR).

Sprijin pe parcursul procesului

- Beneficiarii apreciază suportul oferit atât în etapa de depunere, cât și în implementare.
- GAL-ul oferă consiliere directă și adaptată nevoilor fiecărui solicitant.

Relația apropiată și colaborarea

- Colaborarea cu GAL-ul este descrisă ca fiind comodă și eficientă.

- Se creează o relație mai apropiată decât în alte scheme de finanțare, ceea ce crește încrederea și confortul beneficiarilor.

Relevanța pentru comunitate

- Finanțările sunt adaptate specificului și nevoilor locale, ceea ce le face mai utile și cu impact direct.
- GAL-ul este implicat activ în sprijinirea comunității și în rezolvarea unor probleme concrete ale teritoriului.

Experiență personală pozitivă

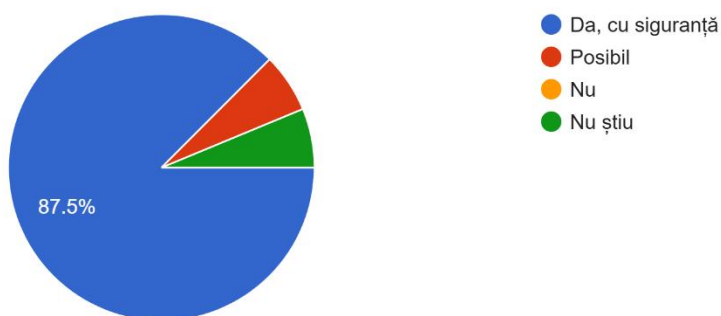
- Beneficiarii menționează explicit că experiența lor a fost bună și că, pe baza acesteia, recomandă mai departe accesarea finanțărilor GAL.

În esență, motivațiile se centrează pe: accesibilitatea fondurilor, sprijinul constant oferit, șanse mai mari de reușită și impactul real în comunitate.

Nivelul ridicat de satisfacție este confirmat și de faptul că niciun beneficiar nu a exclus participarea la viitoare apeluri. Majoritatea covârșitoare a beneficiarilor (87,5%) intenționează cu siguranță să aplice din nou la finanțările GAL, iar restul iau în considerare această posibilitate.

Aveți în vedere aplicarea pentru o nouă finanțare prin GAL în viitor?

16 responses



Concluzie: Sprijinul oferit de GAL a fost apreciat unanim de către beneficiari ca **fiind foarte bun**, contribuind semnificativ la derularea proiectelor. Dificultățile întâmpinate au fost rare și s-au datorat mai ales unor factori financiari sau legislativi, nu aspectelor administrative

gestionate de GAL. Tipurile de suport – informare, consiliere și asistență administrativă – s-au dovedit utile și eficiente, iar respondenții au fost foarte apreciativi când au vorbit despre activitatea echipei GAL, subliniind promptitudinea, disponibilitatea și profesionalismul acesteia.

Concluzie generală: Ambele criterii analizate confirmă faptul că **relația dintre GAL și comunitate este una pozitivă**, bazată pe transparență, accesibilitate și sprijin constant.

Membrii comunității au perceput informațiile despre oportunitățile de finanțare ca fiind clare și ușor de înțeles, iar beneficiarii au apreciat cerințele administrative ca accesibile și bine adaptate capacității lor. În plus, sprijinul oferit de echipa GAL pe parcursul implementării proiectelor a fost unanim considerat „foarte bun”, respondenții fiind deosebit de apreciativi în comentariile referitoare la implicarea, profesionalismul și disponibilitatea echipei. Per ansamblu, criteriile arată că GAL a reușit să își îndeplinească rolul de intermediar între comunitate și finanțatori, contribuind la crearea unui cadru favorabil pentru accesarea și implementarea cu succes a proiectelor.

6.6 Eficiența operațională în implementarea SDL

Criterii de evaluare: Gradul de eficiență în gestionarea proceselor de selecție și implementare a proiectelor

Întrebări de evaluare:

- Cât de eficient a fost procesul de selecție, contractare și monitorizare a proiectelor?
- Au existat întârzieri sau dificultăți administrative?

Indicatori:

- Durata medie de la depunere la contractare
- Număr de apeluri lansate vs apeluri planificate
- Număr proiecte implementate cu succes vs proiecte abandonate

Răspuns:

În perioada de implementare a SDL, Grupul de Acțiune Locală a lansat în total 15 apeluri de selecție aferente celor 5 măsuri, cu durate între 1 și 3 luni. Procesul de evaluare și selecție la nivelul GAL s-a derulat, în medie, pe parcursul a 2–3 luni, fiind apreciat ca eficient și bine organizat.

Măsura	Nr. sesiune / data	Perioada sesiunii (cu prelungiri, dacă e cazul)
M1/3A	1 / 30.11.2017	30.11.2017 – 31.01.2018 cu prelungire până la 28.02.2018
M1/2A	1 / 30.09.2020	30.09.2020 – 04.11.2020
M2/3A	1 / 31.07.2017	31.07.2017 – 29.09.2017
	2 / 02.04.2018	02.04.2018 – 07.05.2018
	3 / 13.09.2021	13.09.2021 – 18.10.2021
M3/6A FEADR	1 / 24.07.2017	24.07.2017 – 25.09.2017
	2 / 29.05.2018	29.05.2018 – 29.06.2018
	3 / 19.12.2022	19.12.2022 – 20.01.2023
M3/6A EURI	1 / 19.12.2022	19.12.2022 – 20.01.2023
M4/6B	1 / 31.08.2017	31.08.2017 – 31.10.2017 cu prelungire până la 30.11.2017
	2 / 29.05.2018	29.05.2018 – 29.06.2018 cu prelungire până la 13.07.2018
	3 / 19.12.2022	19.12.2022 – 28.02.2023 cu prelungire până la 31.03.2023
	4 / 04.03.2024	04.03.2024 – 08.04.2024
M5/6B	1 / 29.09.2017	29.09.2017 – 30.11.2017
	2 / 28.12.2018	28.12.2018 – 25.02.2019

Ulterior, proiectele selectate au intrat în evaluarea AFIR, unde durata până la contractare a variat în funcție de complexitate; în special proiectele ce presupuneau lucrări de construcții au înregistrat întârzieri suplimentare, determinate de verificările tehnice și financiare suplimentare, aspecte care nu țin însă de responsabilitatea GAL.

Cumulativ, 29 de proiecte au fost contractate. În ceea ce privește derularea acestora, majoritatea au fost finalizate sau sunt în curs de implementare, însă au existat și situații speciale: un proiect a fost abandonat (beneficiar -Bioland România SRL din Culciu Mic), un alt proiect se află în procedură de reziliere a contractului (Vaida Daniel PFA din Culciu Mare), iar proiectul Asociației Casa Familială Baby este în derulare, cu risc de întârziere, dar cu șanse de finalizare la termen.

Concluzie:

Procesul operațional la nivel GAL **s-a desfășurat conform planificării și cu un grad ridicat de eficiență**, confirmat de capacitatea de a lansa și selecta proiectele în termene rezonabile și de rata mare de contractare. Problemele de timp au apărut în etapa ulterioară, la evaluarea AFIR, mai ales pentru proiectele cu componentă de construcții, ceea ce nu afectează aprecierea pozitivă a performanței administrative a GAL.

6.7 Valoarea adăugată prin aplicarea metodei LEADER

Criteriu de evaluare 1: Gradul în care aplicarea principiilor LEADER a condus la rezultate distincte

Întrebări de evaluare:

- În ce măsură a condus abordarea LEADER la rezultate mai adaptate nevoilor locale, colaborare între actori și inovare în teritoriu?
- Ce elemente nu s-ar fi realizat în lipsa metodei LEADER?

Indicatori:

- Număr de proiecte ce au rezultat din inițiative comunitare (abordare ascendentă)
- Număr de parteneriate locale dezvoltate
- Exemple de proiecte inovatoare/ integrate multisectorial

Răspuns:

Aplicarea metodei LEADER în teritoriul GAL Microregiunea Someș-Codru a generat efecte vizibile care depășesc simpla finanțare a unor proiecte punctuale, aducând valoare adăugată prin modul participativ de lucru, prin capacitatea de a transforma nevoile

comunităților în soluții concrete și prin promovarea unor inițiative inovatoare sau multisectoriale.

Un prim aspect esențial este faptul că o parte considerabilă dintre proiectele sprijinite s-au născut din inițiative comunitare, ilustrând în mod direct principiul „de jos în sus”. De exemplu, amenajarea terenurilor de sport multifuncționale din Culciu și Medieșu Aurit a venit ca răspuns la solicitările comunității locale pentru spații adecvate de sport și socializare. În mod similar, înființarea unui spațiu de joacă pentru copii în comuna Bârsău a reflectat o nevoie reală semnalată de cetățeni și autoritățile locale, iar dotările serviciilor de gospodărire comună (buldoexcavatoare, tocătoare de vegetație, containere pentru colectare selectivă, motocoase) au apărut din sesizările administrației publice locale privind calitatea serviciilor publice și necesitatea unor intervenții mai eficiente. Aceste proiecte demonstrează că, fără instrumentul LEADER, nevoi locale imediate și de dimensiuni reduse ar fi rămas nesoluționate, întrucât alte programe de finanțare pun accent mai degrabă pe investiții mari, standardizate.

În ceea ce privește parteneriatele locale, metoda LEADER a facilitat nu doar cooperarea formală din cadrul Asociației GAL (care reunește 23 de membri – autorități publice, mediul privat și societatea civilă), ci și dezvoltarea unor proiecte cu adevărat integrate. Cooperativa Agrocoop Apa, sprijinită cu utilaje moderne, ilustrează modul în care mai mulți fermieri s-au asociat pentru a-și valorifica mai bine producția, un tip de demers care, în absența GAL-ului, s-ar fi lovit de lipsa de încredere și de resurse. Tot printr-un parteneriat local s-a conturat și Centrul de zi Caiac Smile, rezultat al colaborării dintre un ONG și autoritățile locale – prin departamentele de asistență socială, pentru a crea o intervenție inovativă în sprijinul copiilor și tinerilor vulnerabili. Și proiectele sociale, precum extinderea centrului Casa Familială Baby, au fost posibile datorită colaborării între sectorul neguvernamental și administrația locală, confirmând rolul LEADER de catalizator al inițiativelor multisectoriale.

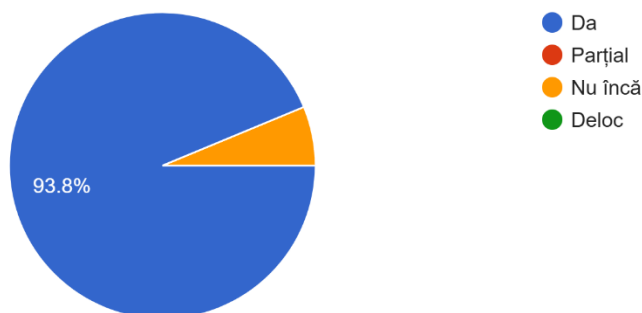
Un alt efect distinct al aplicării metodei LEADER este stimularea inovării în teritoriu. Proiecte precum dotarea firmei Topohexagon cu echipamente moderne GNSS și dronă pentru ridicări aeriene marchează trecerea către servicii tehnice de înaltă precizie, rar întâlnite în

mediul rural. În plan economic și ecologic, unitatea de producere a brichetelor ecologice demonstrează cum resursele locale (resturi vegetale și deșeuri lemnoase) pot fi valorificate într-un model de economie circulară. Tot în zona de inovare administrativă, terminalul pentru plata taxelor și impozitelor din Medieșu Aurit reprezintă o premieră în modernizarea serviciilor publice la nivel local, oferind cetățenilor un mod digitalizat și accesibil de a-și îndeplini obligațiile. De asemenea, proiectul L&B Solpack SRL, prin achiziția de echipamente performante pentru producerea și personalizarea ambalajelor de carton, demonstrează cum se poate combina sustenabilitatea mediului cu dezvoltarea economică locală.

Analizând aceste exemple, se poate afirma că metoda LEADER a permis apariția unor rezultate adaptate nevoilor locale și mai ales a unor inițiative care altfel nu ar fi putut fi implementate. Proiectele de infrastructură sportivă și de joacă, dotările comunale, centrele sociale sau de zi și inițiativele asociative și inovative nu ar fi avut șansa de a fi finanțate prin alte programe cu cerințe și praguri ridicate. De asemenea, colaborarea dintre administrații, ONG-uri și mediul privat, precum și integrarea dimensiunilor economice, sociale și de mediu în proiecte comune, confirmă că valoarea adăugată a metodei LEADER nu stă doar în fondurile accesate, ci mai ales în modul în care acestea au fost adaptate și puse în slujba comunității.

Proiectul a avut un impact pozitiv asupra activității dvs. sau comunității?

16 responses



Rezultatele chestionarului arată că proiectele sunt evaluate ca având un impact pozitiv asupra beneficiarilor și comunității, fiind percepute ca relevante și utile în atingerea obiectivelor propuse.

Pe baza analizei fișelor de proiect și a documentelor SDL, se poate astfel aprecia că:

- Majoritatea proiectelor au rezultat direct din propunerile comunităților, confirmând aplicarea principiului „de jos în sus” (terenuri de sport, locuri de joacă etc.);
- în teritoriu s-au dezvoltat cel puțin 3 parteneriate locale concrete (Agrocoop Apa, Caiac Smile, Casa Familială Baby), pe lângă parteneriatul constitutiv al GAL, care reunește 23 de membri;
- un număr de 9 proiecte au integrat în mod clar elemente de inovare (echipamente IT moderne, dronă pentru topografie, terapie prin activități sportive nautice, terminal self-service pentru plata taxelor, imprimantă UV etc.), iar alte 5 proiecte au inclus parțial componente inovative prin utilizarea unor tehnologii standard îmbunătățite.

În concluzie, **criteriul este îndeplinit**: LEADER a generat rezultate distincte prin sprijinirea inițiativelor comunitare, prin crearea și consolidarea unor parteneriate locale și prin finanțarea unor proiecte inovatoare și multisectoriale, cu impact direct asupra calității vieții și dezvoltării durabile în microregiunea Someș-Codru.

Criteriu de evaluare 2: Gradul de implicare a comunității și percepția asupra efectelor proiectelor finanțate în teritoriu aplicând metoda LEADER

Întrebări de evaluare:

- În ce măsură comunitatea a fost implicată, informată și influențată pozitiv de proiectele finanțate prin GAL?
- Ce schimbări pozitive sunt percepute în comunitate ca rezultat al aplicării metodei LEADER?
- Care sunt domeniile în care proiectele finanțate sunt mai vizibile

Indicatori:

- Număr de persoane implicate în consultări publice

- Procentul respondenților care sunt familiarizați cu activitatea GAL
- Tipurile de mecanisme participative utilizate
- Procentul de respondenți care percep un impact pozitiv vs cel care reflectă opinii contrare
- Tipuri de efecte menționate: economice, sociale, infrastructură, servicii etc.

Răspuns:

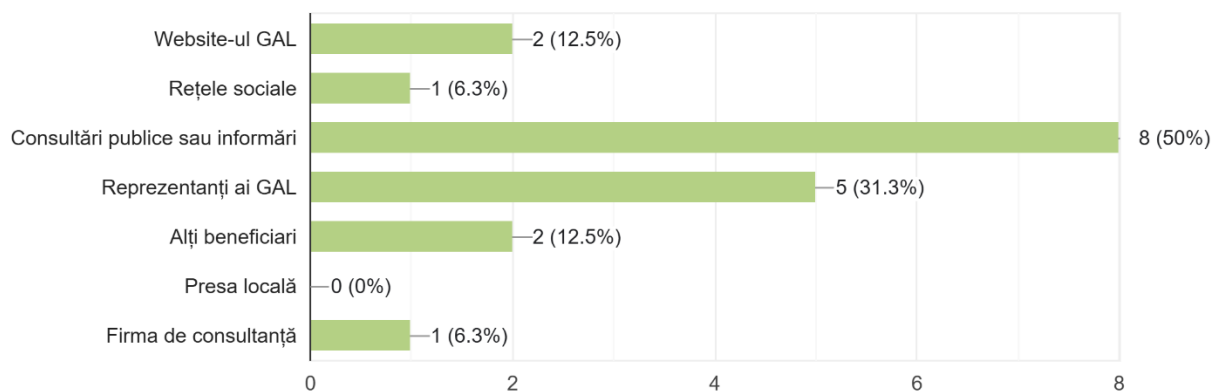
Gradul de implicare a comunității și percepția asupra proiectelor finanțate prin GAL Microregiunea Someș-Codru confirmă valoarea adăugată a aplicării metodei LEADER, atât prin participarea activă la consultări și evenimente de informare, cât și prin recunoașterea impactului pozitiv al proiectelor în teritoriu.

Din datele raportate de GAL reiese că, în perioada de implementare a SDL, **peste 428 de persoane au participat la consultări publice, seminarii de promovare și informare**, iar **14 lideri locali** au beneficiat de instruire specializată pentru a contribui la procesele de animare și consultare în teritoriu. Totodată, **11 participări la cursuri de formare profesională** pentru angajați au asigurat consolidarea capacității administrative a echipei GAL. Aceste cifre arată un efort constant de informare și de atragere a comunității în procesele decizionale.

Rezultatele chestionarului confirmă relevanța activităților de animare și consultare desfășurate de GAL în teritoriu: jumătate dintre beneficiarii intervievați au declarat că au

Cum ați aflat despre oportunitatea de finanțare prin GAL? Din ce surse?

16 responses

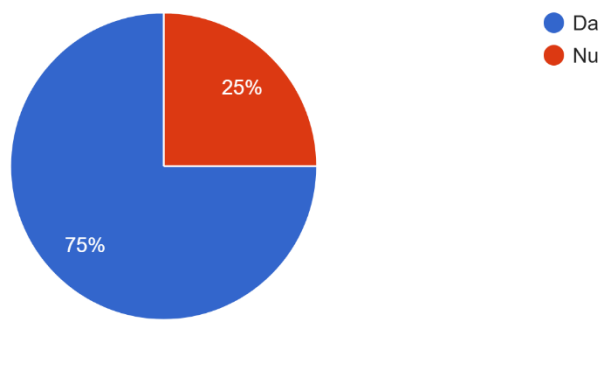


aflat despre oportunitățile de finanțare prin consultări publice sau întâlniri de informare, iar o treime prin contact direct cu reprezentanții GAL. Acest fapt demonstrează că prezența echipei GAL în comunitate și interacțiunea directă cu actorii locali reprezintă principalele canale prin care informația ajunge la potențiali aplicanți, consolidând legătura dintre parteneriat și teritoriul pe care îl deservește.

Pe lângă consultările și seminariile locale, implicarea comunității a fost sprijinită și prin instrumente digitale de comunicare – site-ul oficial, pagina de Facebook și canalul YouTube ale GAL. Acestea au sporit vizibilitatea proiectelor și au consolidat percepția asupra impactului pozitiv al intervențiilor, oferind un canal suplimentar de conectare între comunitate și activitatea GAL.

Considerați ușor de remarcat impactul proiectelor finanțate prin GAL, în comunitatea dumneavoastră?

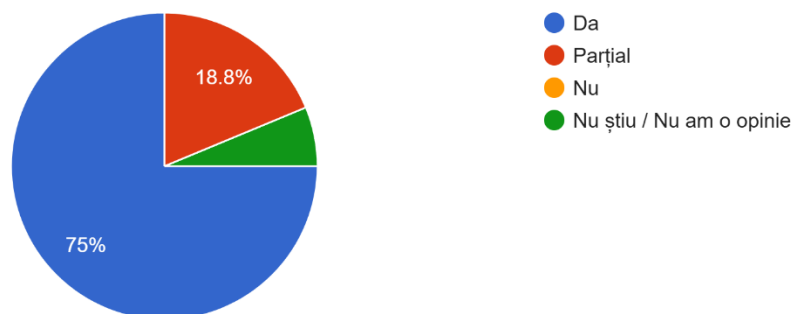
16 responses



Rezultatele chestionarelor confirmă relevanța acestor demersuri. **87,5% dintre respondenți au declarat că au observat îmbunătățiri în comunitatea lor datorită proiectelor GAL**, iar **75% consideră că impactul proiectelor este ușor de remarcat**. În ceea ce privește importanța pentru dezvoltarea locală, **trei sferturi dintre respondenți apreciază că proiectele finanțate prin GAL sunt esențiale**, iar alți 18,8% le consideră parțial importante, ceea ce indică o percepție pozitivă aproape unanimă.

Considerați că proiectele finanțate prin GAL sunt importante pentru dezvoltarea comunității locale?

16 responses



Întrebările deschise din chestionar evidențiază domeniile cele mai vizibile: **infrastructura publică și serviciile comunitare** (terenuri de sport, reabilitări de clădiri, dotări comunale), **sprijinul acordat fermierilor și tinerilor antreprenori** (dotări cu utilaje, cooperative agricole) și **inițiativele sociale și culturale** (centre sociale, modernizarea spațiilor comunitare). Comunitatea percepe în special proiectele de infrastructură publică drept cele mai vizibile, întrucât beneficiile lor se răsfrâng asupra unui număr mare de cetățeni.

De asemenea, GAL Microregiunea Someș-Codru a contribuit la extinderea rețelelor de cooperare prin implicarea în proiecte transnaționale. Un exemplu este proiectul „Creșterea gradului de conștientizare a populației cu privire la importanța pădurilor în contextul schimbărilor climatice”, realizat în parteneriat cu GAL-uri din Malta și Macedonia de Nord, sau proiectul „Valorificarea superioară a resurselor locale prin promovarea mierii”, desfășurat împreună cu parteneri din Spania și cu alte GAL-uri din România. Aceste inițiative au sporit vizibilitatea GAL la nivel european și au deschis noi oportunități pentru comunitatea locală.

Concluzie: Criteriul este îndeplinit: metoda LEADER a reușit să asigure o implicare consistentă a comunității prin consultări, instruirii și evenimente de animare, iar percepția comunității confirmă că proiectele GAL au adus efecte pozitive clare, vizibile în

infrastructură, servicii publice, agricultură și domeniul social. Nivelul ridicat de recunoaștere a utilității proiectelor, dublat de participarea la rețele și parteneriate internaționale, confirmă rolul GAL ca actor esențial în dezvoltarea locală participativă specifică abordării LEADER.

7. Factorii de succes și de eșec în implementarea SDL

Factori de succes

- **Parteneriat local consolidat:** GAL Microregiunea Someș-Codru a funcționat pe baza unui parteneriat echilibrat între sectorul public, privat și societatea civilă, ceea ce a conferit legitimitate și transparență procesului decizional.
- **Aplicarea principiilor LEADER:** succesul implementării SDL se datorează în mare măsură aplicării coerente a principiilor LEADER: abordarea de jos în sus, parteneriatul local tripartit, integrarea multisectorială a intervențiilor și deschiderea spre inovare și cooperare. Acest cadru a permis nu doar formularea unor proiecte adaptate nevoilor reale ale comunităților, ci și consolidarea capitalului social local și a încrederii între actori.
- **Grad ridicat de contractare:** au fost contractate 29 de proiecte, majoritatea fiind finalizate sau aflate în implementare, ceea ce demonstrează o bună capacitate de absorbție a fondurilor.
- **Diversificarea tipurilor de beneficiari:** finanțările au acoperit mediul privat, autoritățile publice și ONG-urile, răspunzând nevoilor multiple ale teritoriului.
- **Inovare și bune practici:** 9 proiecte au integrat în mod clar elemente inovative (de ex. echipamente IT moderne, dronă pentru topografie, centrul de zi „Caiac Smile”, terminal self-service pentru taxe, unitate de brichete ecologice), la care se adaugă alte 5 proiecte cu elemente inovative parțiale.
- **Sprijin și consiliere eficiente:** sprijinul GAL a fost unanim apreciat de beneficiari ca „foarte bun”, aceștia subliniind profesionalismul și disponibilitatea echipei.

- **Activități de animare și comunicare:** peste 428 de persoane au participat la seminarii și consultări, 14 lideri locali și 11 angajați au beneficiat de instruire, iar canalele online (site, Facebook, YouTube) au sporit vizibilitatea proiectelor.
- **Rezultate peste ținte:** în cazul unor măsuri (3/6A – activități non-agricole, 4/6B – servicii publice pentru populație, 5/6B – infrastructuri sociale), indicatorii au fost depășiți (ex. 150% grad de realizare la locuri de muncă, peste 6.000 persoane beneficiare de servicii publice vs. ținta de 2.000, peste 100 persoane care au beneficiat de infrastructurile sociale îmbunătățite).

Factori de eșec / dificultăți

- **Rezultate slabe în agricultură:** indicatorii asociați obiectivului aferent domeniului agricol (favorizarea competitivității agriculturii) nu au fost atinși (doar 5 exploatații sprijinite din 25 planificate, 1 loc de muncă din 6 create), cauzat de retrageri și blocaje în asigurarea finanțării pe partea de construcții. Acest rezultat nu se datorează direct GAL-ului, ci constrângerilor externe și dificultăților beneficiarilor de a asigura un buget pentru înaintarea cheltuielilor.
- **Verificarea realistă a capacității beneficiarilor (inclusiv financiară) de a implementa un proiect de asemenea amploare:** Un element care a afectat puternic realizarea indicatorilor în agricultură a fost neimplementarea unui proiect major, care prevedea sprijinirea a 15 exploatații și crearea a 6 locuri de muncă. Deși GAL a oferit sprijin și consiliere în etapa de selecție, limitările privind verificarea capacității financiare și organizatorice a beneficiarului au făcut ca, ulterior, acesta să nu își ducă la capăt proiectul. Această situație arată că, în viitor, ar fi utilă o calibrare mai riguroasă a sprijinului și a analizei de risc, dar responsabilitatea finală nu aparține GAL, ci beneficiarului și procedurilor AFIR.
- **Întârzieri la proiectele cu construcții:** în special proiectul Casa Familială „Baby”, dar și alte proiecte cu lucrări complexe, au suferit întârzieri majore din cauza creșterii costurilor și a duratei procedurilor de autorizare. Acestea țin în principal de reglementările externe și de piața de construcții, nu de activitatea GAL.

- **Proiecte nefinalizate:** un proiect abandonat (Bioland România SRL) și unul în procedură de reziliere (Vaida Daniel PFA), ceea ce a redus gradul de realizare al unor indicatori.
- **Dificultăți financiare pentru beneficiari privați:** cofinanțarea ridicată și accesul dificil la credite au descurajat aplicanții și au generat întârzieri, mai ales în agricultură.
- **Întârzieri și birocrație la AFIR:** procedurile de evaluare la nivel național, neunitare și adesea de lungă durată, au prelungit procesul de contractare pentru proiectele cu complexitate ridicată. Aceste întârzieri au afectat implementarea, dar nu sunt de competența GAL.
- **Implicare inegală a membrilor parteneriatului:** doar un nucleu restrâns (9–10 membri) se implică activ, restul participând mai ales când au un interes direct.
- **Complexitatea procedurilor percepută ca barieră:** un segment de cetățeni continuă să considere procesul de aplicare prea complicat sau birocratic (33,3% dintre cei care au declarat că nu au fost niciodată interesați să aplice la finanțările prin GAL).
- **Calibrarea indicatorilor:** unele ținte asumate prin SDL au fost evaluate ca fiind peste capacitatea reală a teritoriului. Deși GAL a operat modificări importante pentru a ajusta măsurile, indicatorii au rămas în mare parte neschimbați, ceea ce a condus la evaluarea curentă, cu indicatori subrealizați (ex. măsura 1/2A – Sprijin pentru dezvoltarea structurilor asociative)

Concluzie

Implementarea SDL în microregiunea Someș-Codru a fost caracterizată de o serie consistentă de factori de succes – în special relevanța și diversitatea proiectelor finanțate, rata ridicată de contractare, sprijinul eficient oferit beneficiarilor și depășirea unor indicatori planificați. Totodată, au existat și factori de eșec, legați în principal de complexitatea proiectelor agricole și a celor care implicau construcții, de dificultățile financiare și de birocrația specifică procesului AFIR – aspecte care depășesc competența GAL. O problemă importantă rămâne

calibrarea realistă a indicatorilor, care ar trebui mai bine ajustați la capacitatea locală. În ansamblu însă, balanța este pozitivă: metoda LEADER a demonstrat relevanță și eficiență în teritoriu, cu rezultate tangibile asupra comunității și lecții clare pentru viitoarele cicluri de programare.

8. Concluzii și recomandări

Evaluarea finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) în microregiunea Someș-Codru confirmă faptul că metoda LEADER reprezintă un instrument esențial pentru dezvoltarea rurală, capabil să mobilizeze resurse locale, să stimuleze cooperarea dintre actori și să genereze rezultate vizibile și relevante pentru comunități. Parteneriatul constitutiv al Asociației GAL Micoregiunea Someș Codru a funcționat ca o platformă de guvernare locală participativă, reușind să asigure echilibrul între interesele sectorului public, privat și ale societății civile.

Implementarea SDL s-a caracterizat printr-un grad ridicat de contractare și prin diversitatea tipurilor de proiecte finanțate, acoperind domenii precum infrastructura și serviciile publice, serviciile sociale, sprijinul pentru antreprenori și inițiative de inovare tehnologică. În mai multe cazuri, rezultatele au depășit țintele asumate: de exemplu, în măsurile dedicate activităților non-agricole și serviciilor publice, numărul locurilor de muncă create și al beneficiarilor finali a fost semnificativ peste nivelul planificat inițial. Această depășire demonstrează adaptabilitatea și relevanța investițiilor susținute de GAL.

Un aspect distinctiv este prezența unor proiecte inovatoare și multisectoriale (Centrul de zi „Caiac Smile”, dotările de înaltă tehnologie pentru firma Topohexagon, terminalul self-service digital pentru plata taxelor la Primăria Medieșu Aurit, unitatea de producere a brichetelor ecologice), care arată că metoda LEADER a reușit să stimuleze nu doar investiții standard, ci și inițiative originale, cu valoare adăugată ridicată pentru teritoriu. În paralel, comunitatea a perceput clar impactul acestor proiecte: 87,5% dintre respondenții chestionarului au afirmat că au observat îmbunătățiri vizibile în localitățile lor, ceea ce confirmă legitimitatea și vizibilitatea intervențiilor GAL.

Totuși, implementarea nu a fost lipsită de provocări. Rezultatele din domeniul agricol s-au situat sub țintele stabilite, în principal din cauza retragerii sau neimplementării unor proiecte cu indicatori multipli și cu o pondere semnificativă în atingerea obiectivelor. Un exemplu notabil îl constituie un proiect care prevedea sprijinirea a 15 exploatații și crearea a 6 locuri de muncă, dar care nu a mai fost dus la bun sfârșit de beneficiar. Efectul acestei situații a fost unul disproporționat, reducând gradul de realizare al întregii măsuri agricole. Această experiență relevă vulnerabilitatea strategiei atunci când indicatorii depind de un număr redus de proiecte „majore”.

Alte dificultăți s-au înregistrat în cazul proiectelor cu componentă de construcții, care au fost afectate de creșterea costurilor, de durata procedurilor de autorizare și de blocajele administrative la nivelul instituțiilor naționale (AFIR). Aceste aspecte nu au fost imputabile GAL-ului, însă au influențat termenele de implementare și au generat riscuri privind finalizarea unor investiții. Totodată, evaluarea evidențiază faptul că indicatorii incluși în SDL au fost formulați, în unele cazuri, peste capacitatea reală a teritoriului, iar modificările ulterioare ale strategiei, deși utile, nu au reușit să recalibreze suficient aceste ținte.

Per ansamblu, concluzia generală este că SDL a fost implementată cu succes, contribuind semnificativ la dezvoltarea microregiunii Someș-Codru. Punctele forte se regăsesc în aplicarea principiilor LEADER, în gradul de contractare, în diversitatea proiectelor finanțate și în percepția pozitivă și gradul ridicat de satisfacție în comunitate. În același timp, lecțiile desprinse subliniază importanța unei calibrări mai prudente a indicatorilor și a unei atenții sporite la selectarea proiectelor care pot influența decisiv performanța strategiei.

Recomandări

Pentru GAL (nivel local):

- Să continue aplicarea principiilor LEADER, cu accent pe transparență, parteneriat și inițiative comunitare.
- Să acorde o atenție sporită **analizei riscului în procesul de selecție**, în special pentru proiectele cu indicatori multipli și pondere ridicată în evaluarea obiectivelor

strategiei. Experiența actualului ciclu arată că neimplementarea unui singur proiect de acest tip poate distorsiona performanța generală.

- Să dezvolte mecanisme de monitorizare preventivă pentru proiectele complexe (ex. construcții), astfel încât riscurile de întârziere sau abandon să fie identificate din timp.
- Să continue modernizarea și diversificarea instrumentelor de comunicare, cu scopul de a face informația accesibilă pentru categorii variate de beneficiari (fermieri mici, tineri, antreprenori debutanți), dar și pentru a spori interactivitatea cu comunitatea.

Pentru nivelul de politici și programare viitoare:

- Să se asigure un cadru mai flexibil pentru ajustarea indicatorilor în funcție de specificul și capacitatea reală a teritoriului. Evaluarea arată că stabilirea unor ținte nerealiste de mari poate conduce la interpretări negative ale performanței, chiar și atunci când proiectele implementate au impact real și vizibil.
- Să colecteze și să transmită constant către AFIR/AM PNDR dificultățile întâlnite de beneficiari, pentru a contribui la simplificarea viitoarelor proceduri.
- Să se acorde o atenție sporită consilierii pre-aplicare, printr-o evaluare realistă a capacității financiare și organizaționale a potențialilor beneficiari. Echipa GAL ar trebui să le prezinte deschis aplicanților dacă proiectul dorit este sau nu sustenabil raportat la resursele lor reale, pentru a evita situațiile în care aceștia se angajează în proiecte ce depășesc posibilitățile proprii. O astfel de abordare preventivă ar reduce riscul abandonului, rezilierii contractelor sau întârzierilor majore în implementare.
- Să se încurajeze în continuare proiectele inovatoare și multisectoriale, întrucât acestea aduc cea mai mare valoare adăugată și diferențiază metoda LEADER de alte instrumente de finanțare.
- Să se sprijine cooperarea și schimbul de bune practici între GAL-uri, pentru a valorifica experiențele pozitive și pentru a consolida învățarea la nivel de rețea.

Concluzie finală

Implementarea SDL în microregiunea Someș-Codru demonstrează eficiența și relevanța metodei LEADER, cu rezultate tangibile asupra dezvoltării locale și cu un grad ridicat de



apreciere din partea comunității. În același timp, experiența acestui ciclu de programare scoate în evidență faptul că succesul nu se măsoară doar prin numărul de proiecte contractate sau prin rata de absorbție, ci și prin calitatea indicatorilor și prin sustenabilitatea proiectelor implementate. Lecția fundamentală este aceea că selecția și monitorizarea proiectelor cu impact major asupra obiectivelor trebuie realizate cu o atenție deosebită, pentru a asigura echilibrul între ambiția strategică și capacitatea reală de implementare a teritoriului.

9. Anexe

Anexa 1. Șablon chestionar de evaluare - comunitate

Chestionar pentru categoria de respondenți : membri ai comunității locale (comunitate)

Acest chestionar face parte din procesul de **evaluare a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) 2014-2020**, implementată de **GAL Microregiunea Someș-Codru**. Scopul său este de a colecta opinii și informații relevante privind derularea proiectelor finanțate, impactul acestora asupra comunității și modul în care a fost perceput sprijinul acordat de GAL.

Răspunsurile sunt confidențiale și vor fi utilizate exclusiv în scop de evaluare.

1. Sunteți beneficiar direct al unei finanțări prin Strategia de Dezvoltare Locală 2016-2020 a Grupului de Acțiune Locală (GAL) Microregiunea Someș-Codru?

☐ Da

☒ Nu

** Întrebările 2-34 sunt destinate altor categorii de respondenți*

35. Ați fost interesat/ă vreodată să aplicați pentru o finanțare prin GAL? *

Marcați un singur răspuns.

☐ Da

☐ Nu

36. Dacă nu, care sunt principalele motive?

Bifați toate variantele care se aplică.

☐ Insuficiența unor informații

☐ Proceduri prea complicate

☐ Nu consider că este relevant pentru mine/activitatea mea

☐ Altele: _____

37. Considerați că informațiile despre finanțările GAL sunt suficient de accesibile și clare pentru comunitatea locală? *

Marcați un singur răspuns.

☐ Da

☐ Parțial

☐ Nu



38. Considerați ușor de remarcat impactul proiectelor finanțate prin GAL în comunitatea dumneavoastră? *

Marcați un singur răspuns.

- ☐ Da
☐ Nu

39. Dacă da, care au fost cele mai vizibile efecte și în ce domenii?

(_____

_____)

40. Considerați că proiectele finanțate prin GAL sunt importante pentru dezvoltarea comunității locale? *

Marcați un singur răspuns.

- ☐ Da
☐ Parțial
☐ Nu
☐ Nu știu / Nu am o opinie

Finalizare

Vă mulțumim pentru completarea chestionarului!

Răspunsurile dumneavoastră sunt valoroase și vor fi utilizate exclusiv pentru evaluarea **Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) 2014–2020**, implementată de **GAL Microregiunea Someș-Codru**.

Anexa 2 - Șablon chestionar de evaluare - sect. agricol

Chestionar pentru categoria de respondenți: beneficiari cu activ. în domeniul agricol

Acest chestionar face parte din procesul de **evaluare a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) 2014–2020**, implementată de **GAL Microregiunea Someș-Codru**. Scopul său este de a colecta opinii și informații relevante privind derularea proiectelor finanțate, impactul acestora asupra comunității și modul în care a fost perceput sprijinul acordat de GAL.

Răspunsurile sunt confidențiale și vor fi utilizate exclusiv în scop de evaluare.

1. Sunteți beneficiar direct al unei finanțări prin Strategia de Dezvoltare Locală 2016-2020 a Grupului de Acțiune Locală (GAL) Microregiunea Someș-Codru?

☒ Da

☐ Nu

2. Cum ați aflat despre oportunitatea de finanțare prin GAL? Din ce surse?

(Bifați toate opțiunile care se aplică)

☐ Website-ul GAL

☐ Rețele sociale

☐ Consultări publice sau informări

☐ Reprezentanți ai GAL

☐ Alți beneficiari

☐ Presa locală

☐ Altă sursă: _____

3. Ce tip de proiect ați implementat cu sprijinul GAL și care au fost principalele sale obiective?

(_____

_____)

4. Ce tip de beneficiar ați reprezentat în cadrul apelului de proiecte în care ați fost selectat?

☐ Autoritate publică/instituție publică

☒ Operator economic în domeniul agricol (firmă, PFA, întreprindere, cooperative agricolă)

☐ Operator economic în domeniul neagricol (firmă, PFA, întreprindere)

☐ ONG / asociație / fundație

** Întrebările 5-13 sunt destinate altor categorii de respondenți*

14. Proiectul în care v-ați implicat a dus la creșterea eficienței activităților agricole?

Marcați un singur răspuns.

☐ Da

☐ Nu

15. Dacă da, vă rugăm să detaliați.

(_____)



_____)
_____)

16. S-a economisit timp în activitatea curentă / s-au redus costurile de operare?

(_____)
_____)

17. Pe o scară de la 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului privind favorizarea competitivității agriculturii?

Marcați un singur răspuns.

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ 6 ☐ 7 ☐ 8 ☐ 9 ☐ 10

(1 = deloc, 10 = foarte mult)

** Întrebările 18-21 sunt destinate altor categorii de respondenți*

22. Ați întâmpinat dificultăți în procesul de aplicare sau implementare a proiectului?

Marcați un singur răspuns.

☐ Deloc

☐ Puține

☐ Moderate

☐ Mari

23. Dacă da, de ce natură?

Bifați toate opțiunile care se aplică

☐ Administrativă

☐ Financiară

☐ Legislativă

☐ Altele: _____

24. Cum evaluați sprijinul primit din partea GAL pe parcursul derulării proiectului?

Marcați un singur răspuns.

☐ Foarte bun

☐ Bun

☐ Satisfăcător

☐ Slab

25. Proiectul a avut un impact pozitiv asupra activității dvs. sau comunității?



Marcați un singur răspuns.

- ☐ Da
☐ Parțial
☐ Nu încă
☐ Deloc

26. Dacă da, care a fost cel mai important efect observat?

(_____

_____)

27. Ați observat îmbunătățiri în comunitatea locală datorită altor proiecte finanțate prin GAL?

Marcați un singur răspuns.

- ☐ Da
☐ Nu
☐ Nu știu

28. Dacă da, care sunt cele mai vizibile și în ce domenii?

(_____

_____)

29. Cât de accesibile vi s-au părut condițiile de eligibilitate și cerințele administrative?

Marcați un singur răspuns.

- ☐ Foarte accesibile
☐ Acceptabile
☐ Dificile
☐ Foarte dificile

30. Ce considerați că ar mai putea fi îmbunătățit în procesul de finanțare și implementare a proiectelor prin GAL?

(_____

_____)

31. Ați recomanda altor persoane sau organizații să aplice prin GAL?

Marcați un singur răspuns.



☐ Da

☐ Nu

32. Vă rugăm să motivați.

(_____

_____)

33. Aveți în vedere aplicarea pentru o nouă finanțare prin GAL în viitor?

Marcați un singur răspuns.

☐ Da, cu siguranță

☐ Posibil

☐ Nu

☐ Nu știu

34. Doriți să adăugați alte sugestii sau comentarii?

(_____

_____)

Finalizare

Vă mulțumim pentru completarea chestionarului!

Anexa 3 – Șablon chestionar evaluare - sect. public

Chestionar pentru categoria de respondenți : beneficiari – Autorități publice

Acest chestionar face parte din procesul de **evaluare a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) 2014–2020**, implementată de **GAL Microregiunea Someș-Codru**. Scopul său este de a colecta opinii și informații relevante privind derularea proiectelor finanțate, impactul acestora asupra comunității și modul în care a fost perceput sprijinul acordat de GAL.

Răspunsurile sunt confidențiale și vor fi utilizate exclusiv în scop de evaluare.



1. Sunteți beneficiar direct al unei finanțări prin Strategia de Dezvoltare Locală 2016-2020 a Grupului de Acțiune Locală (GAL) Microregiunea Someș-Codru?

☒ Da

☐ Nu

2. Cum ați aflat despre oportunitatea de finanțare prin GAL? Din ce surse?

(Bifați toate opțiunile care se aplică)

☐ Website-ul GAL

☐ Rețele sociale

☐ Consultări publice sau informări

☐ Reprezentanți ai GAL

☐ Alți beneficiari

☐ Presa locală

☐ Altă sursă: _____

3. Ce tip de proiect ați implementat cu sprijinul GAL și care au fost principalele sale obiective?

(_____

_____)

4. Ce tip de beneficiar ați reprezentat în cadrul apelului de proiecte în care ați fost selectat?

☒ Autoritate publică/instituție publică

☐ Operator economic în domeniul agricol (firmă, PFA, întreprindere, cooperative agricolă)

☐ Operator economic în domeniul neagricol (firmă, PFA, întreprindere)

☐ ONG / asociație / fundație

** Întrebările 5-17 sunt destinate altor categorii de respondenți*

18. Ce impact apreciați că au avut investițiile în comunitate?

Marcați un singur răspuns.

☐ Foarte mare

☐ Mare

☐ Mediu

☐ Mic

☐ Nu știu / Nu răspund

19. Câte persoane beneficiază estimativ de investiția realizată?

(_____)

20. Considerați că proiectul a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață / calitatea vieții locuitorilor din comuna dumneavoastră? **Marcați un singur răspuns.*☐ Da☐ Nu**21. Pe o scară de la 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților în teritoriul aferent GAL Microregiunea Someș-Codru? ****Marcați un singur răspuns.*☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ 6 ☐ 7 ☐ 8 ☐ 9 ☐ 10

(1 = deloc, 10 = foarte mult)

22. Ați întâmpinat dificultăți în procesul de aplicare sau implementare a proiectului?*Marcați un singur răspuns.*☐ Deloc☐ Puține☐ Moderate☐ Mari**23. Dacă da, de ce natură?***Bifați toate opțiunile care se aplică*☐ Administrativă☐ Financiară☐ Legislativă☐ Altele: _____**24. Cum evaluați sprijinul primit din partea GAL pe parcursul derulării proiectului?***Marcați un singur răspuns.*☐ Foarte bun☐ Bun☐ Satisfăcător☐ Slab**25. Proiectul a avut un impact pozitiv asupra activității dvs. sau comunității?**



Marcați un singur răspuns.

- ☐ Da
- ☐ Parțial
- ☐ Nu încă
- ☐ Deloc

26. Dacă da, care a fost cel mai important efect observat?

(_____

_____)

27. Ați observat îmbunătățiri în comunitatea locală datorită altor proiecte finanțate prin GAL?

Marcați un singur răspuns.

- ☐ Da
- ☐ Nu
- ☐ Nu știu

28. Dacă da, care sunt cele mai vizibile și în ce domenii?

(_____

_____)

29. Cât de accesibile vi s-au părut condițiile de eligibilitate și cerințele administrative?

Marcați un singur răspuns.

- ☐ Foarte accesibile
- ☐ Acceptabile
- ☐ Dificile
- ☐ Foarte dificile

30. Ce considerați că ar mai putea fi îmbunătățit în procesul de finanțare și implementare a proiectelor prin GAL?

(_____

_____)

31. Ați recomanda altor persoane sau organizații să aplice prin GAL?

Marcați un singur răspuns.



☐ Da

☐ Nu

32. Vă rugăm să motivați.

(_____

_____)

33. Aveți în vedere aplicarea pentru o nouă finanțare prin GAL în viitor?

Marcați un singur răspuns.

☐ Da, cu siguranță

☐ Posibil

☐ Nu

☐ Nu știu

34. Doriți să adăugați alte sugestii sau comentarii?

(_____

_____)

Finalizare

Vă mulțumim pentru completarea chestionarului!

Anexa 4 - Șablon chestionar evaluare - sect. ONG

**Chestionar pentru categoria de respondenți : beneficiari - ONG / Asociații /
Fundații**

Acest chestionar face parte din procesul de **evaluare a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) 2014–2020**, implementată de **GAL Microregiunea Someș-Codru**. Scopul său este de a colecta opinii și informații relevante privind derularea proiectelor finanțate, impactul acestora asupra comunității și modul în care a fost perceput sprijinul acordat de GAL.

Răspunsurile sunt confidențiale și vor fi utilizate exclusiv în scop de evaluare.



1. Sunteți beneficiar direct al unei finanțări prin Strategia de Dezvoltare Locală 2016-2020 a Grupului de Acțiune Locală (GAL) Microregiunea Someș-Codru?

☒ Da

☐ Nu

2. Cum ați aflat despre oportunitatea de finanțare prin GAL? Din ce surse?

(Bifați toate opțiunile care se aplică)

☐ Website-ul GAL

☐ Rețele sociale

☐ Consultări publice sau informări

☐ Reprezentanți ai GAL

☐ Alți beneficiari

☐ Presa locală

☐ Altă sursă: _____

3. Ce tip de proiect ați implementat cu sprijinul GAL și care au fost principalele sale obiective?

(_____

_____)

4. Ce tip de beneficiar ați reprezentat în cadrul apelului de proiecte în care ați fost selectat?

☐ Autoritate publică/instituție publică

☐ Operator economic în domeniul agricol (firmă, PFA, întreprindere, cooperative agricolă)

☐ Operator economic în domeniul neagricol (firmă, PFA, întreprindere)

☒ ONG / asociație / fundație

5. Nevoia de sprijin social s-a diminuat ca urmare a participării persoanelor din grupul țintă în proiect?

Marcați un singur răspuns.

☐ Da

☐ Nu

6. Dacă da, vă rugăm să detaliați:

(_____

_____)



7. Prin proiectul finanțat, s-a îmbogățit oferta de servicii sociale disponibile în comunitate?

Marcați un singur răspuns.

☐ Da

☐ Nu

8. Dacă da, vă rugăm să le specificați:

(_____

_____)

9. Pe o scară de la 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților în teritoriul GAL?

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ 6 ☐ 7 ☐ 8 ☐ 9 ☐ 10

(1 = deloc, 10 = foarte mult)

** Întrebările 10-21 sunt destinate altor categorii de respondenți*

22. Ați întâmpinat dificultăți în procesul de aplicare sau implementare a proiectului?

Marcați un singur răspuns.

☐ Deloc

☐ Puține

☐ Moderate

☐ Mari

23. Dacă da, de ce natură?

Bifați toate opțiunile care se aplică

☐ Administrativă

☐ Financiară

☐ Legislativă

☐ Altele: _____

24. Cum evaluați sprijinul primit din partea GAL pe parcursul derulării proiectului?

Marcați un singur răspuns.

☐ Foarte bun

☐ Bun

☐ Satisfăcător

☐ Slab



25. Proiectul a avut un impact pozitiv asupra activității dvs. sau comunității?

Marcați un singur răspuns.

- ☐ Da
☐ Parțial
☐ Nu încă
☐ Deloc

26. Dacă da, care a fost cel mai important efect observat?

(_____

_____)

27. Ați observat îmbunătățiri în comunitatea locală datorită altor proiecte finanțate prin GAL?

Marcați un singur răspuns.

- ☐ Da
☐ Nu
☐ Nu știu

28. Dacă da, care sunt cele mai vizibile și în ce domenii?

(_____

_____)

29. Cât de accesibile vi s-au părut condițiile de eligibilitate și cerințele administrative?

Marcați un singur răspuns.

- ☐ Foarte accesibile
☐ Acceptabile
☐ Dificile
☐ Foarte dificile

30. Ce considerați că ar mai putea fi îmbunătățit în procesul de finanțare și implementare a proiectelor prin GAL?

(_____

_____)



31. Ați recomanda altor persoane sau organizații să aplice prin GAL?

Marcați un singur răspuns.

- ☐ Da
☐ Nu

32. Vă rugăm să motivați.

(

_____))

33. Aveți în vedere aplicarea pentru o nouă finanțare prin GAL în viitor?

Marcați un singur răspuns.

- ☐ Da, cu siguranță
☐ Posibil
☐ Nu
☐ Nu știu

34. Doriți să adăugați alte sugestii sau comentarii?

(

_____))

Finalizare

Vă mulțumim pentru completarea chestionarului!

Anexa 5 - Șablon chestionar evaluare – sect. neagricol

Chestionar pentru categoria de respondenți: beneficiari cu activ. în domeniul neagricol

Acest chestionar face parte din procesul de **evaluare a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) 2014–2020**, implementată de **GAL Microregiunea Someș-Codru**. Scopul său este de a colecta opinii și informații relevante privind derularea proiectelor finanțate, impactul acestora asupra comunității și modul în care a fost perceput sprijinul acordat de GAL.

Răspunsurile sunt confidențiale și vor fi utilizate exclusiv în scop de evaluare.



1. Sunteți beneficiar direct al unei finanțări prin Strategia de Dezvoltare Locală 2016-2020 a Grupului de Acțiune Locală (GAL) Microregiunea Someș-Codru?

☒ Da

☐ Nu

2. Cum ați aflat despre oportunitatea de finanțare prin GAL? Din ce surse?

(Bifați toate opțiunile care se aplică)

☐ Website-ul GAL

☐ Rețele sociale

☐ Consultări publice sau informări

☐ Reprezentanți ai GAL

☐ Alți beneficiari

☐ Presa locală

☐ Altă sursă: _____

3. Ce tip de proiect ați implementat cu sprijinul GAL și care au fost principalele sale obiective?

(_____

_____)

4. Ce tip de beneficiar ați reprezentat în cadrul apelului de proiecte în care ați fost selectat?

☐ Autoritate publică/instituție publică

☐ Operator economic în domeniul agricol (firmă, PFA, întreprindere, cooperative agricole)

☒ Operator economic în domeniul neagricol (firmă, PFA, întreprindere)

☐ ONG / asociație / fundație

** Întrebările 5-9 sunt destinate altor categorii de respondenți*

10. Prin proiectul dumneavoastră au fost introduse sau create noi servicii/produse în teritoriu?

Marcați un singur răspuns.

☐ Da

☐ Nu

☐ Nu știu / Nu răspund

☐ Altă variantă: _____

11. Dacă da, vă rugăm să le specificați.

(_____

_____)

12. Societatea dumneavoastră este activă în prezent?

Marcați un singur răspuns.

☐ Da

☐ Nu

☐ Altă variantă: _____

13. Pe o scară de la 1 la 10, cum apreciați că proiectul dvs. contribuie la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților în teritoriul aferent GAL Microregiunea Someș-Codru?

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5 ☐ 6 ☐ 7 ☐ 8 ☐ 9 ☐ 10

(1 = deloc, 10 = foarte mult)

** Întrebările 14-21 sunt destinate altor categorii de respondenți*

22. Ați întâmpinat dificultăți în procesul de aplicare sau implementare a proiectului?

Marcați un singur răspuns.

☐ Deloc

☐ Puține

☐ Moderate

☐ Mari

23. Dacă da, de ce natură?

Bifați toate opțiunile care se aplică

☐ Administrativă

☐ Financiară

☐ Legislativă

☐ Altele: _____

24. Cum evaluați sprijinul primit din partea GAL pe parcursul derulării proiectului?

Marcați un singur răspuns.

☐ Foarte bun

☐ Bun

☐ Satisfăcător



☐ Slab

25. Proiectul a avut un impact pozitiv asupra activității dvs. sau comunității?

Marcați un singur răspuns.

☐ Da

☐ Parțial

☐ Nu încă

☐ Deloc

26. Dacă da, care a fost cel mai important efect observat?

(_____

_____)

27. Ați observat îmbunătățiri în comunitatea locală datorită altor proiecte finanțate prin GAL?

Marcați un singur răspuns.

☐ Da

☐ Nu

☐ Nu știu

28. Dacă da, care sunt cele mai vizibile și în ce domenii?

(_____

_____)

29. Cât de accesibile vi s-au părut condițiile de eligibilitate și cerințele administrative?

Marcați un singur răspuns.

☐ Foarte accesibile

☐ Acceptabile

☐ Dificile

☐ Foarte dificile

30. Ce considerați că ar mai putea fi îmbunătățit în procesul de finanțare și implementare a proiectelor prin GAL?

(_____

_____)



31. Ați recomanda altor persoane sau organizații să aplice prin GAL?

Marcați un singur răspuns.

☐ Da

☐ Nu

32. Vă rugăm să motivați.

(_____

_____)

33. Aveți în vedere aplicarea pentru o nouă finanțare prin GAL în viitor?

Marcați un singur răspuns.

☐ Da, cu siguranță

☐ Posibil

☐ Nu

☐ Nu știu

34. Doriți să adăugați alte sugestii sau comentarii?

(_____

_____)

Finalizare

Vă mulțumim pentru completarea chestionarului!